

METODIKA

Přidaná hodnota spolupráce



Květen 2015

MASky Spolu

reg. č.: 15/022/4210a/563/000029



Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí

PROGRAM ROZVOJE VENKOVA

Abstrakt

Předkládaný dokument „Metodika – přidaná hodnota projektů spolupráce“ je dokumentem, který vznikl v rámci projektu „MASky spolu“ rč. 15/022/4210a/563/000029. Jedná se o návodný dokument pro MAS jak úspěšně realizovat projekty národní i mezinárodní spolupráce v rozličných oblastech, podporované z různých operačních programů.

V dokumentu jsou popsány projekty spolupráce, které byly realizovány MAS spolupracujícími na výše uvedeném projektu. Jsou zde zachyceny zkušenosti, poznatky a příklady dobré praxe z jednotlivých projektů. Součástí metodiky je SWOT analýza, která shrnuje silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby v rámci celého procesu realizace projektu spolupráce.

Závěr dokumentu obsahuje seznam ukazatelů přidané hodnoty spolupráce, které vyplynuly z diskuze nad jednotlivými projekty v rámci společných pracovních jednání spolupracujících MAS.

Klíčová slova

Program rozvoje venkova, PRV, místní akční skupina, MAS, metodika, spolupráce, operační program, dotace, financování, partnerství, doporučení

Obsah

Abstrakt	2
Obsah	3
1 Seznam použitých zkratk	6
2 Úvod a cíl metodiky	9
2.1 Úvod	9
2.2 Cíl metodiky	9
3 Projekty, ze kterých bylo čerpáno	10
3.1 TAKE PART – BE SMART	10
3.2 WE SHARE	10
3.3 Venkov za sportem.....	10
3.4 Cestující kinematograf.....	10
3.5 Cesty k tradicím	11
3.6 Cesta poznání	11
3.7 Aktivní pohyb – cesta ke spolupráci.....	11
3.8 Řeky se mění	11
3.9 Národní pohádky a pověsti – poklady národní identity a tradic	11
3.10 Food festivals	12
3.11 Guide me – nezrealizováno ale navázána neformální spolupráce.....	12
3.12 Čistá řeka Sázava na Vysočině (dobrovolnická spolupráce)	12
3.13 Jelení studánka – místo odpočinku a usmíření	12
3.14 Spolupráce s Luhačovským zálesím	12
3.15 „Searching for the Roots of Europe - International Leader Performing Arts Project“	13
3.16 Venkovská tržnice II	13
3.17 Regionem Renesance nejen po stopách historie.....	13
3.18 Za sochami Regionem Renesance	14
3.19 Regionem renesance zdravě	14
3.20 Zním křišťálovou studánku	14
3.21 Nepodpořené projekty	15

4	Realizace projektů spolupráce – zkušenosti jednotlivých MAS	16
4.1	Příprava projektu.....	16
4.2	Příprava žádosti o dotaci	18
4.3	Realizace projektu	18
4.3.1	Řízení projektu zahrnuje tyto základní kroky realizace:.....	19
4.3.2	Podněty a postřehy z projektů spolupráce financovaných z PRV:.	19
4.3.3	Řešení problémů.....	20
4.3.4	Výměna kontaktů a informací	21
4.4	Udržitelnost projektu	22
4.4.1	Pozitiva.....	22
4.4.2	Negativa	23
4.4.3	Naplňování monitorovacích indikátorů a kontroly	23
4.5	Zkušenosti s podáváním ŽoD v různých OP	24
5	Vývoj pravidel spolupráce SZIF	26
6	Hodnocení projektů spolupráce	30
6.1	Kritéria přijatelnosti	30
7	Postřehy z jiných operačních programů a ze zahraničních programů	33
7.1	Program Leonardo da Vinci	34
7.2	ERASMUS.....	35
7.3	ERASMUS +	35
7.4	Program EU Mládež v akci	35
7.5	Finanční podpora přeshraniční spolupráce pro školy	36
7.6	Operační program lidské zdroje a zaměstnanost.....	37
7.7	Evropská územní spolupráce (EÚS)– Česká republika 2007-2013	37
7.8	Mezinárodní visegrádský fond – Malé granty	41
7.9	Phare CBC.....	43
7.10	INTEREG III.....	43
7.11	Úspěšné projekty mimo PRV	44
8	Příklad dobré praxe	47

9	SWOT analýza	50
10	Návrhy na zlepšení	52
10.1	Výchozí doporučení - příprava projektu.....	52
10.2	Návrhy na zlepšení v rámci administrace (žádostí, hlášení změn, proplacení)	53
10.3	Návrhy na zlepšení přebrané z jiných programů	53
10.4	Popis výjimečných případů, situací a možné způsoby jejich řešení	54
11	Co přinesly projekty spolupráce do fungování MAS (přidaná hodnota projektů spolupráce)	55
12	Závěr	57
12.1	Obecné závěry vyplývající z dosud realizovaných projektů	57
12.2	Ukazatele pro stanovení přidané hodnoty spolupráce.....	57
A	Seznam MAS podílejících se na projektu	60
B	Koordinační pracovní skupina projektu	63
C	Stručné informace o jednotlivých MAS	64
D	Souhrn realizovaných projektů Spolupráce včetně projektů mimo PRV	80
E	Fotodokumentace	82

1 Seznam použitých zkratek

- Centrální pracoviště SZIF (CP SZIF) sídlí v Praze, regionální odbory SZIF (RO SZIF) sídlí v jednotlivých regionech NUTS II.
- Cílové skupiny – segment obyvatel, návštěvníků regionu, subjektů podnikajících v daném místě apod., na které má buď proces realizace nebo konečný dopad realizace strategie či konkrétního projektu. Jedná se tedy o konečné uživatele či beneficiáře. Definice typů a jejich členění je daná analýzou cílových skupin v daném regionu.
- Člen MAS, jinak také partner MAS nebo člen místního partnerství – fyzická či právnická osoba, která byla na základě transparentních a nediskriminačních přístupů přijata za člena dané MAS a je evidována v seznamu členů. Právnická osoba vždy prokazatelným způsobem určí fyzickou osobu, která ji bude při jednáních orgánů MAS zastupovat. Neučiní-li tak, může práva dané právnické osoby vykonávat pouze statutární zástupce.
- Dohodou o poskytnutí dotace (dále jen „Dohoda“) – písemná dohoda uzavíraná mezi KMAS jako zástupcem všech MAS účastnících se na projektu a poskytovatelem dotace prostřednictvím příslušného RO SZIF, ve které jsou uvedeny základní a specifické podmínky pro získání dotace,
- Grundwig - komunitární program EU zaměřený na sdílení měkkých dovedností
- Indikátor/monitorovací indikátor - je ukazatel, jež si projekt nastaví jako cílovou hodnotu a tuto hodnotu poté sleduje a dle dosažení se hodnotí úspěch realizace projektu
- KMAS - Koordinační, vedoucí MAS
- Komunitně vedený místní rozvoj – ucelená soustava operací za účelem splnění cílů a potřeb na místní úrovni, která přispívá k dosažení strategie Unie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění a která je koncipována a prováděna místní akční skupinou; Komunitně vedený místní rozvoj: se zaměřuje na konkrétní subregionální území, je veden místními akčními skupinami složenými ze subjektů, které zastupují veřejné a soukromé místní socioekonomické zájmy, v nichž na rozhodovací úrovni ani veřejné orgány definované podle vnitrostátních předpisů ani žádná z jednotlivých zájmových skupin nepředstavují více než 49 % hlasovacích práv, se uskutečňuje na základě SCLLD, je koncipován s ohledem na místní potřeby a potenciál a zahrnuje inovativní prvky v místních souvislostech, vytváření sítí a případně spolupráci.
- KPS – Koordinační pracovní skupina, je složena ze zástupců jednotlivých spolupracujících MAS

- Limit – částka výdaje nebo skupiny výdajů stanovená jako minimální/maximální. Pokud jsou u výdajů, na které může být poskytnuta dotace, stanoveny limity, pak výdaje, ze kterých je stanovena dotace, mohou zahrnovat pouze částky splňující tyto limity,
- Manuál – souhrn doporučených praktik a postupů, pokrývajících celý životní cyklus vytvářené strategie
- MAS – Místní akční skupina = LAG = Local action group, je místní partnerství mezi soukromým a veřejným sektorem, které působí na vymezeném subregionálním území, pro něž navrhuje a provádí SCLLD. Místní akční skupina může být buď partnerství s právní subjektivitou, kdy se partneři spojí v rámci vytvořené společné struktury nebo může mít formu partnerství bez právní subjektivity v rámci organizační složky právnické osobnosti na základě smluv mezi touto právnickou osobností a partnery.
- Nařízení o společných ustanoveních – Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 o společných ustanoveních ohledně Evropského fondu pro regionální rozvoj, Evropského sociálního fondu, Fondu soudržnosti, Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova a Evropského námořního a rybářského fondu, jichž se týká společný strategický rámec, o obecných ustanoveních ohledně Evropského fondu pro regionální rozvoj, Evropského sociálního fondu a Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení (ES) č. 1083/2006.
- NS MAS ČR – Národní síť Místních akčních skupin České republiky
- Opatření – Úroveň operačního programu/programu (pro EZFRV a ENFR závazná v dokumentu programu, pro EFRR, ESF a FS nezávazná v dokumentu operačního programu). Soubor operací/aktivit, které vedou k naplnění priorit Unie v případě EZFRV a ENFR a investičních priorit u EFRR, ESF a FS, tedy tematických cílů. Na této úrovni je dále definována alokace, fond, indikátory, typy projektů, cílové skupiny, příjemci atd. v případě, že je úroveň opatření v příslušném operačním programu využívána.
- Operační program / Program – Základní strategický dokument tematické, finanční a technické povahy pro konkrétní tematickou oblast nebo území, ve kterém jsou popsány konkrétní cíle a priority pro čerpání z EFRR, ESF, FS, EZFRV a ENRF v programovém období 2014–2020, kterých chce členský stát v dané tematické oblasti/prioritě dosáhnout a jakým způsobem, s vazbou na Dohodu o partnerství a strategii Unie. Jedná se o závazný dokument pro řídicí orgán daného programu vůči Evropské komisi.
- Partner MAS - v případě spolku se jedná o fyzickou či právnickou osobu, která byla přijata za člena MAS,- v případě obecně prospěšné společnosti, ústavu nebo zájmového sdružení právnických osob se jedná o právnickou nebo fyzickou osobu působící v organizační složce na základě smlouvy.

- PMAS - partnerská MAS
- Portál farmáře - informační portál (dostupný přes internetové stránky www.szif.cz, případně www.eagri.cz), který poskytuje MAS přístup k individuálním informacím detailního charakteru o jejích žádostech a umožňuje jí využívat služby, jejichž cílem je MAS pomoci, případně jí poskytnout u podporu při vybraných úkonech.
- Projekt – ucelený soubor aktivit financovaných z operačního programu či Programu rozvoje venkova, které směřují k dosažení předem stanovených a jasně definovaných, měřitelných cílů. Projekt je realizován v určeném časovém horizontu podle zvolené strategie, s daným rozpočtem a zajištěním dalších potřebných zdrojů.
- Projekt spolupráce - projekt více subjektů, které spolupracují na společném projektu se společným cílem
- smlouvou o Spolupráci – závazná smlouva mezi všemi MAS zapojenými do projektu spolupráce,
- Soukromá sféra (sektor) – soukromoprávní právnické či fyzické osoby (podnikající i nepodnikající).
- SZIF – Státní zemědělský intervenční fond zřízený zákonem č. 256/2000 Sb., ve znění pozdějších předpisů.
- SMS -sdružení místních samospráv
- Území působnosti MAS – geografická oblast vymezená katastrálním územím obcí, které schválily zařazení území obce do území působnosti SCLLD dotčené MAS na programové období 2014-2020. o) Vedoucí zaměstnanec pro realizaci SCLLD – osoba určená MAS, která je odpovědná za realizaci SCLLD. Jedná se o manažerskou pozici, která má pravomoci a odpovědnosti vztahované k zajištění realizace SCLLD.
- Veřejná sféra (sektor) – stát, kraje, obce, dobrovolné svazky obcí, orgány státní správy a právnické osoby, které jsou zřízeny či vlastněny min. z 50 % obcemi, dobrovolnými svazky obcí, kraji či státem bez ohledu na jejich právní formu, tj. např. příspěvkové organizace, ale také podniky v majoritním vlastnictví obcí či státu¹ (např. technické služby, Lesy ČR apod.).
- způsobilý výdaj – výdaj, na který může být z daného opatření a v daném kole příjmu žádostí poskytnuta dotace a který byl specifikován v Žádosti o dotaci

2 Úvod a cíl metodiky

2.1 Úvod

Metodika realizace projektů spolupráce je koncipována jako soubor užitečných a obecně aplikovatelných pokynů pro potencionální žadatele o podporu v oblasti projektů spolupráce. Vychází z příkladů dobré praxe jednotlivých MAS realizujících projekty spolupráce na národní i mezinárodní úrovni, sdílení postřehů, doporučení a bohatých osobních zkušeností členů realizačních týmů jednotlivých MAS s fázemi projektového cyklu (přípravná fáze, vlastní realizace, udržitelnost).

2.2 Cíl metodiky

Cílem zpracované metodiky je srozumitelný návod pro MAS jak úspěšně realizovat projekty národní i mezinárodní spolupráce v rozličných oblastech, podporované z různých operačních programů aplikovaných v ČR. Dodržením uvedených postupů dochází k zefektivnění chodu MAS v průběhu celého procesu realizace projektů spolupráce, eliminace rizik a usnadnění dosažení vytčeného cíle s uspokojivým výsledkem. Součástí metodiky je SWOT analýza, která přehledně shrnuje silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby, které vychází ze zkušeností MAS, podílejících se na projektu "MASky Spolu" a je výchozím bodem pro stanovení uvedených doporučení.

3 Projekty, ze kterých bylo čerpáno

3.1 TAKE PART – BE SMART

Projekt byl zaměřený na klíčová témata: participace a zapojení dětí a mládeže do veřejného života, občanství a demokracie, lidská práva a Právo pro každý den, komunikace a osobnostní rozvoj, interkulturní dialog a interkulturní společnost, evropská identita a mobilita, informace pro mládež, sociální zapojení. Zapojení 30 mladých lidí z organizací MAS Šipka, Hodina H, Keric, Mersi, Terra Del Fuoco a neformální skupiny i mresa giovanile. Projekt trval celých osmnáct měsíců, při jeho realizaci byly položeny základy dalšímu projektu Akce 1.3 s názvem „INFLUENCE, don't be influence“ (www.influencedontbeinfluenced.com), který se tak stal druhým podpořeným projektem v ČR a na Vysočině. Konkrétní aktivity: 3 mezinárodní setkání, mapování a analýzy, výstavy, workshopy, semináře, mobilní práce.

3.2 WE SHARE

WE SHARE byl projekt zaměřený na analýzu a podrobnější průzkum včetně dotazníkového šetření, vytvoření typologie „sdílení a společné spotřeby“, Open space technology, místní/regionální aktivity, zapojení místní komunity, zefektivnění spotřeby prostřednictvím sdílení a společné spotřeby, prezentace projektu, jeho aktivit a informovanost. Bylo pořádáno 12 mobilit, zaměřených především na příklady dobré praxe a jejich nastavení v oblasti sdílení bike (car) - sharing, time bank, opětovné užívání, pronájem, dobrovolnictví.

3.3 Venkov za sportem

Cílem spolupráce bylo zvýšit možnosti sportovního vyžití na venkově. Bylo vybudováno multifunkční sportovní hřiště a zázemí v zájmovém území MAS Šipka a provedena přístavba sociálního zařízení a klubovna ke sportovišti v zájmovém území MAS Otevřená zahrada Jičínka. Následovalo pořádání sportovních turnajů na obou zájmových územích MASEk.

3.4 Cestující kinematograf

Hlavním cílem projektu bylo zlepšit kvalitu života místních obyvatel a návštěvníků regionů MAS v oblasti kulturního života a volnočasového vyžití. Přínos kinematografu byl rozdělen mezi všechny obce v regionech MAS. Bylo vytvořeno společné video o činnostech MAS. Pořízeno vybavení pro letní promítání (diaprojektory, plátna, ozvučovací technika, stany). Promítání se koná v obcích, které mají zájem.

3.5 Cesty k tradicím

Spolupráce s Místní akční skupinou Bojkovska. Vzájemná výměna zkušenost s cílem účinné a dlouhodobě udržitelné podpory kulturního dědictví. Vytvoření zázemí vhodného pro konání kulturních a společenských akcí. V rámci projektu spolupráce uskutečněny kulturní představení (vzájemné) doplněné o zvláštnosti typické pro území daných MAS.

3.6 Cesta poznání

Spolupráce s MAS Podhůří Železných hor o.p.s. a MAS Společností pro rozvoj Humpolecka. Realizací projektu vznikla naučná stezka o délce cca 130 km, která propojuje území 3 MAS. Součástí naučné stezky jsou naučné tabule, směrové tabule a odpočívadla. V rámci projektu dále vznikly mapové podklady, podklady pro GPS průchod či průjezd (pro pěší, cyklisty), webové stránky, multimediální prezentace a propagační materiály. Stezka bývá opětovně propagována v místních denících pro její další podporu.

3.7 Aktivní pohyb – cesta ke spolupráci

Spolupráce s MAS Rožnovsko, MAS Luhačovské Zálesí, o.p.s., MAS Bojkovska a MAS Mikroregionu Teplice. Projekt zaměřen na propagaci aktivního životního stylu, venkovské turistiky a atraktivizaci venkovského prostoru. Projekt podpořil propagaci místních turistických cílů, rurální turistické nabídky a služeb a také podpořil venkovskou ekonomiku. V rámci projektu byly zapojeni především obyvatelé regionů a zavedeny tradice společných cyklistických vyjížděk regiony.

3.8 Řeky se mění

Projekt spolupráce s MAS Posázaví o.p.s., MAS Lípa pro venkov, z.s. a MAS Rakovnicko o.p.s. Projekt podpořil aktivní turistiku, především vybudováním infrastruktury podél řeky Sázavy a Berounky (pro trávení volných chvil, vodáky, turisty, trampy...). Projekt byl částečně zaměřován i na usměrňování návštěvnosti v okolí řek a na osvětu ohledně bezpečnosti na řece - vytvořené vodácké desatero, instalovány bezpečnostní prvky. V rámci projektu se konaly i měkké akce (voraři na Sázavě, vodácký kurz záchrany).

3.9 Národní pohádky a pověsti – poklady národní identity a tradic

Spolupráce s MAS Šumperský venkov, MAS Horní Pomoraví o.p.s. a MAS Vršatec. Projekt zaměřen na rozvoj komunitního života, posílení národního uvědomění a tradic prostřednictvím amatérských divadel. Projekt přispěl k osobnostnímu rozvoji dospělých osob, členů ochotnických divadelních spolků, zvýšení

jejich aktivity a činnosti (prostřednictvím workshopů – mediální, divadelní, společná setkání a přehlídky).

3.10 Food festivals

Projekt spolupráce s MAS Rožnovsko, MAS Oslavka a LAG North Pennine Dales. Projekt podpořil tradici gastronomických festivalů v regionech, které do realizace projektu nebyly v regionu obvyklé. Projekt zároveň podpořil regionální potraviny a bioprodukty. Hlavním přínosem projektu bylo zapojení místních producentů, zavedení nové tradice a práce s komunitou. V rámci udržitelnosti projektu ale i zájmu místních jsou plánovány další ročníky festivalu.

3.11 Guide me – nezrealizováno ale navázána neformální spolupráce

Projekt měl napomoci přiblížení regionů Posázaví a zahraničním MAS s moderními technologiemi pro místní obyvatele a návštěvníky (vytvoření moderní aplikace do chytrých telefonů). Naneštěstí ale z důvodu pozdních termínů zahraničních partnerů (rumunské MAS) musel být projekt ukončen před podpisem Dohody.

3.12 Čistá řeka Sázava na Vysočině (dobrovolnická spolupráce)

Tradiční spolupráce místní akční skupiny, zájmových spolků, měst a škol, která je zaměřena na čištění řeky Sázavy (sběr odpadků). Akce probíhá již 6 ročníků vždy v dubnu. Tradičně se do akce zapojuje přes 500 dobrovolníků, pro které jsou připraveny pracovní pomůcky, pytle na odpad i občerstvení.

3.13 Jelení studánka – místo odpočinku a usmíření

Projekt spolupráce realizovaný s obcí Horní Krupá a Farním sborem Českobratrské církve evangelické v Horní Krupě. Projektem byla vytvořena naučná stezka z Horní Krupě do krátekých lesů k Jelení studánce. Po cestě byly vytvořeny naučné tabule s různou přírodní a historickou tematikou. Tabule jsou uzpůsobeny pro děti i mládež, ale svou formou zpracování zaujmou i dospělí. Naučná stezka by měla být v následujících letech rozšiřována.

3.14 Spolupráce s Luhačovským zálesím

Dlouhodobá spolupráce s manažerem MAS Romanem Kašparem – vzájemné výměny zkušeností a poznatků. Spolupráce založená na neformálních poznatcích a vlastních zkušenostech z praxe a chodu MAS i mikroregionu.

3.15 „Searching for the Roots of Europe - International Leader Performing Arts Project“

Projekt mezinárodní spolupráce podporoval rozvoj kulturního života a divadla v regionech české (MAS Třeštsko) a finské (LAG Mansikka ry) MAS. Ze strany finského partnera se na realizaci podílela finská vzdělávací organizace Sisa Sävo Kansalaisopisto, na straně české divadelní soubory z území MAS Třeštsko, město Třešť a městys Stonařov. Hlavní aktivitou byla společná divadelní tvorba herců z ČR a Finska. Výsledkem byla velmi originální a působivá představení ve formě černého divadla nebo tzv. site-specific project, využívajících příležitostí a přirozeného prostředí místa, do kterého je děj zasazen. Na základě tohoto představení vzniklo propagační DVD s názvem Loučky. Pro zlepšení pracovního zázemí herců a lektorů a také s cílem prohloubit prožitek diváků, byly v rámci projektu vybaveny kulturní domy v Třešti a Stonařově novou ozvučovací a osvětlovací technikou. V rámci projektu došlo k rozšíření kulturního vyžití obyvatel a návštěvníků regionu MAS Třeštsko o různorodé kulturní akce pořádané pod názvem “Ztřeštěné léto”, které zahrnuje pro region tradiční Dřevořezání vycházející z místní tradice výroby a výstavby betlémů, Made in Třešť- punk-rockový festival, Letní kinematograf, Městská slavnost- Jednorožné rožnění, kde dochází k sousedskému grilování přímo na náměstí města Třešť, Divadelní představení, Hudební vystoupení, Dnes hrajeme pro děti, Kapelo hraj- dechová hudba, Country music).

3.16 Venkovská tržnice II

Cílem projektu bylo a je zlepšovat kvalitu života místních obyvatel a snížit závislost regionu na vnějších zdrojích. Projekt podporuje vzdělávání, rozvoj služeb, podnikání, vzájemnou spolupráci a komunikaci lidí, kteří žijí na území partnerských místních akčních skupin. Virtuální Venkovská tržnice se stala prostorem, kde spolu lidé komunikují, potkávají se, získávají informace o tom, kde se co nového děje a chystá. Realizací projektu vzniklo šest partnerských informačních center, která jsou vybavena kompatibilním informačním systémem. Výstupy z internetové aplikace jsou v terénu zveřejňovány v tištěné podobě na informačních tabulích. Informační systém umožňuje předávání a výměnu informací pro rozvoj akcí a posílení aktivit ve venkovském prostoru. Všechny spolupracující MAS mají společné stránky projektu www.venkovskatrznice.eu

3.17 Regionem Renaissance nejen po stopách historie

Realizací projektu vznikla síť unikátních devíti expozic, které jsou tématicky velmi různorodé. Mapují místní tradice, historii a zajímavosti jednotlivých obcí. Provedly se také stavební úpravy některých objektů a zakoupila se prezentační technika, vitríny a výstavní panely, pódium, stany s posezením a ozvučovací technika. Byly vytvořeny propagační materiály a sběratelské pohlednice. Jednotlivé expozice byly postupně v průběhu léta otevírány a jsou přístupné veřejnosti.

Cílem je zvýšit atraktivitu venkovských oblastí, rozvoj a podpora místních tradic a upevnění hrdosti obyvatel na své rodiště.

Síť venkovských expozic Regionem Renesance nejen po stopách historie vznikla v roce 2012 jako projekt spolupráce MAS Telčsko, Třeštsko a Jemnicko. Za cíl si tento projekt nekladl důkladně a beze zbytku návštěvníka seznámit s daným tématem, ale spíše jej pobavit, dát mu možnost zavzpomínat a třeba i zamyslet se nad vrtkavostí historie. Jednotlivé expozice, zaměřené na typická témata života na Vysočině, vznikaly převážně z nadšení místních obyvatel, z hrdosti nad tím, co naši předci dokázali a na co by bylo škoda zapomenout. Do sítě se postupně zapojují další expozice.

3.18 Za sochami Regionem Renesance

Projekt byl zaměřen na vytvoření soch, které jsou umístěny ve 24 obcích Regionu Renesance. Hlavní myšlenkou je nabídnout výletní cíle především pro cykloturisty, sochy byly přednostně umisťovány na cyklotrasách v obcích, které jiné výletní cíle nemají. Sochy mají rovněž podpořit zvýšení soudržnosti obyvatel. Tento projekt se realizoval v roce 2013 a opět ve spolupráci s MAS Telčsko, Třeštsko a Jemnicko. Sochy jednak podpořily zvýšení soudržnosti obyvatel, jednak vytvořily výletní cíle pro cyklisty a přispěly tak k rozvoji turistického ruchu v regionu. V rámci projektu proběhla veřejná projednávání, často i bouřlivá, na kterých si občané vybrali téma soch. Poté už se už sochaři, většinou místní, pustili do díla. Sochy vznikaly z různých materiálů - nejen z tradičního dřeva či kamene, ale i z kovu, keramiky nebo skla. Ještě různorodější byla vybraná témata. Sochy pak byly postupně odhalovány v průběhu léta.

3.19 Regionem renesance zdravě

Projekt byl zaměřen na podporu zdravého životního stylu obyvatelstva, ať již se jedná o sport, zdravou stravu či ekologické chování. V rámci projektu bylo uspořádáno 53 měkkých akcí (zelené slavnosti, Hry bez hranic, závod dračích lodí, třídní cyklojízda, farmářské trhy, Zdravé dny, přednášky pro školy, exkurze) a bylo pořízeno 34 ks venkovních cvičebních prvků nejen pro seniory a 19 ks dřevěných prodejních stánků. Projekt byl spolupráci MAS Mikroregionu Telčsko, MAS Třeštsko a MAS Jemnicko.

3.20 Znáám křišťálovou studánku ...

Projekt se soustředil na rekonstrukci 41 studánek, jak přírodních, tak i historických kamenných. Do projektu byla zapojena široká veřejnost, při zjišťování zájmu o rekonstrukci studánek. Dále v projektu jsou zapojeny děti ze škol, z území zapojených MAS (MAS Zubří Země, o.p.s. a MAS Rokytná, o.p.s.), při čištění studánek, měření vody atd. Pro veřejnost byla připravena Geocaching-hra - hledej Vodomila, nové webové stránky s informacemi o projektu a sborník o studánkách – „Znáám křišťálovou studánku 2015“.

3.21 Nepodpořené projekty

„Žijeme aktivně a zdravě“ aneb Kdo si hraje, nezlobí.

Nepodpořený projekt spolupráce MAS Rokytná a MAS Zubří země zaměřený na obnovu hřišť v malých obcích. V rámci projektu se mělo opravit 10 malých hřišť na území malých obcí. Do projektu se plánovaly zapojit školy, spolky (Orel, Sokol) a další organizace (jak dobrovolnický tak účasti při soutěžích). Projekt jednou nezískal dostatečné bodové hodnocení a podruhé byl označen - neplní funkci spolupráci.

Krásy za rohem

Nepodpořený projekt spolupráce mezi místními akčními Znojemské vinařství a MAS Jemnicko, zaměřený na podporu regionální identity a turistiky v daných místních akčních skupinách prostřednictvím realizace různých propagačních opatření – zřízení webu, informačních materiálů, stálé výstavní expozice, uskutečnění zájezdů a přednášek. Podporovány měly být veškeré památky, krásy a zajímavosti, které stojí za shlédnutí, ale jsou oku běžného turistu a často i obyvatelům daného regionu většinou skryty.

Regionem Renesance hravě

Další nepodpořený projekt spolupráce byl mezi MAS Mikroregionu Telčsko, MAS Třeštsko, MAS Česká Kanada a MAS Jemnicko. Projekt byl zaměřen na ucelenou nabídku volnočasových aktivit tématicky zaměřených na různé skupiny návštěvníků - od tématicky zaměřených brožur přes www stránky, virtuální prohlídky, mobilní herní aplikace včetně soutěže, fotografickou soutěž, Dny Regionu Renesance, až po filmový šot a propagaci na veletrzích cestovního ruchu.

4 Realizace projektů spolupráce – zkušenosti jednotlivých MAS

4.1 Příprava projektu

Zdroje inspirace najdeme jak v České republice, tak i v zahraničí, časté jsou podněty z území, inspirace prostřednictvím rozložení regionu a přírodních vlivů a podmínek i spolupráce vzešlá z popudu komunity. V neposlední řadě je to inspirace i z kulturních a historických odkazů.

Inspirace vzniká z místních potřeb.

Podněty MAS dostávají od NNO, veřejné správy, případně i podnikatelů a občanů, žijících na území MAS.

Oslovení MAS zahraničními partnery.

Velkým negativem při přípravě je neexistence centrální databáze aktivních výzev nejen za jednotlivé operační programy, ale i NNO vyhlašující dotační či grantové programy.

Výběr spolupracujících subjektů:

- hledání dle témat
- hledání dle partnerů
- hledání dle požadavků poskytovatele dotace

Hledání partnerů probíhá zejména prostřednictvím společných akcí (seminářů, konferencí, valných hromad, komunitních projednání) a následné navazování kontaktů s dalšími MAS, partnery, realizace společných výměn zkušeností a příkladů dobré praxe (i prostřednictvím akcí pořádaných přes Celostátní síť pro venkov), na základě kterých je pak možné pokračovat a rozvíjet spolupráci. V některých případech hrají roli geografická rozložení území MAS, jinde hrají roli logické návaznosti a využití potenciálu pro další rozvoj. Některá partnerství jsou navazována účelně pro realizaci projektů při vyhlášení výzvy a jsou následně prohlubována při realizaci projektu a v době jeho udržitelnosti.

Vždy je vhodné zapojení neziskové sféry, vnáší do projektů nadšení a prvek dobrovolnictví.

Je vhodné zapojovat „vizionáře“ nejlépe z regionu, protože ho znají a rozumí jeho potřebám.

MASky jsou standardizovaní partneři po celé Evropě, což je velmi výhodné, protože poskytovatelé dotací tento typ organizací znají.

Je vhodné zapojovat jednotlivé obce regionu - znalost dotačního prostředí a závazků, které z čerpání dotací vyplývají. Současně se obce často zapojí do předfinancování projektu či do jeho udržitelnosti.

Čím dříve se zapojí do přípravy všichni aktéři, tím více mají snahu se aktivně podílet na realizaci a udržování výstupů projektů.

Důležitým krokem je i sledování a vyhodnocování finanční náročnosti projektů, následné zpracování plánu na financování a případné předfinancování (využívání úvěru, spolufinancování dary od obcí, neziskových organizací, podnikatelů). Vhodné využívání dobrovolnické práce, kterým je možné se i spolupodílet na spolufinancování projektu v některých dotačních titulech.

Častá inspirace a nápady vycházející ze společných setkání místních akčních skupin (Konference Venkov, Valné hromady NS MAS ČR, exkurze a předávání zkušeností realizované přes Celostátní síť venkova).

Podněty na realizaci většinou vyplývají ze strany MAS, kdy MAS poté dává prostor komunitě a místním, aby se k záměru vyjádřili, připojili svoje nápady a názory (prostřednictvím společných setkání, práce pracovních skupin, kulatých stolů, neformálních jednání a setkání), některé podněty přicházejí „z venku“ od aktivních obyvatel a starostů, neziskových organizací. Komunita později spoluvytváří projekt a jednotlivé aktivity v něm, ale projekt musí již být nahrubo postaven, neosvědčilo se pouhé vymýšlení a doplňování aktivit od komunity, neboť přesně neznala pravidla, kterými je žadatel omezen. MAS postaví hrubou osnovu projektu na základě, které je pak možné spoluvytvářet a upravovat návrhy v rámci celého projektu. Některé podněty přicházejí i z realizovaných stáží a výměnných pobytů pracovníků (například program staff exchange – ELARD).

Nejčastěji je KMAS nejzkušenější MAS, která má díky realizaci již jiných projektů zkušenosti a dokáže se orientovat v postavení projektu i jeho výstupech a finančním plánu. V některých kolech bylo také omezeno, kolikrát může MAS vystupovat ve více projektech jako KMAS – limit jednou na celé kolo PRV.

Do přípravy se většinou všechny spolupracující MAS zapojují rovnoměrně (u projektů přes Program rozvoje venkova), u projektů přes nadace či dobrovolnické projekty spolupráce je MAS většinou hlavním leadrem, který díky svým zkušenostem přenáší hlavní poznatky na ostatní, kteří pouze pomáhají při realizaci drobnou pomocí MAS, které společně připravují projekt, společně navazují kontakty s veřejností, společně představují témata projektu a aktivity a případně i společně organizují schůzky s komunitou, pokud je to v jejich možnostech.

4.2 Příprava žádosti o dotaci

Žádost o dotaci je dnes již většinou elektronický formulář poskytovatele dotace, ve kterém je zachycen podrobný popis plánovaného projektu. Než se pustíme do přípravy žádosti o dotaci, musíme vybrat vhodný dotační titul. A ověříme, že jsme **vhodný žadatel**.

Zcela **zásadní je prostudování podmínek konkrétního dotačního programu** a jejich porovnání s projektovým záměrem. Aby žádost o dotaci byla úspěšná, musí respektovat celou řadu podmínek a pravidel nastavených poskytovatelem dotace.

Orientace v podmínkách programu a dalších pokynech pro žadatele je důležitým předpokladem pro podání žádosti splňující kritéria přijatelnosti.

Je nutné si také uvědomit, že **cíle/indikátory**, ke kterým se v žádosti o dotaci zavážeme (počet pořízených strojů, technologií, či počet navštívených veletrhů, realizovaných kulturních festivalů či sportovních soutěží), a to nejen při vlastní realizaci projektu, ale i v době udržitelnosti, **je nutné splnit**, jinak nebude dotace proplacena, nebo může být odebrána. **Je důležité nepřecenit své síly** a ke zpracovávání žádosti o dotaci přistupovat s rozmyslem a zodpovědně s ohledem na možná rizika budoucího vývoje na trhu.

Po prostudování všech relevantních materiálů může žadatel vyplnit žádost na předepsaném formuláři a připraví všechny povinné přílohy. Poté podá žádost v souladu s pokyny jednotlivých dotačních titulů.

Pozor na indikátory, ne vše jde změřit a je vhodné měřit.
Velmi důležitá je kvalita managementu – projektového týmu.

Bylo by vhodné upravit žádosti (nyní se nesmyslně popisují některé údaje vícekrát, jiné údaje jsou pro administraci dotace úplně zbytečné, další pole jsou nejednoznačná a ani instruktážní list je nevysvětluje).

Problémy s podáváním žádosti o dotaci v souvislosti s dokumentací od stavebních úřadů (oficiální termíny a zákonné lhůty).

4.3 Realizace projektu

Samotná realizace projektů uváděných v této metodice probíhala dle ŽoD. Případné organizační změny byly hlášeny dle pravidel poskytovateli dotace. Projekty proběhly v pořádku a byly bez výhrad proplaceny. V některých případech byl dopad na místní komunitu daleko větší, než se původně plánovalo.

4.3.1 Řízení projektu zahrnuje tyto základní kroky realizace:

- Realizaci naplánovaných činností, dodržování harmonogramu projektu
- Koordinaci subjektů zajišťujících realizaci projektu (projektový tým)
- Komunikaci s poskytovatelem dotace jménem členů projektového týmu
- Řádné a včasné zpracování monitorovacích zpráv projektu včetně průběžných žádostí o platbu
- Sledování cash-flow projektu včetně zhodnocení způsobilosti vynakládaných výdajů
- Změnové řízení – zhodnocení nutných úprav či změn ve schváleném projektu pro zdárnou realizaci, zajištění jejich zpracování v rámci stanovených pravidel poskytovatele dotace.
- Naplňování monitorovacích ukazatelů (indikátorů) a dalších výstupů stanovených v projektu
- Výběrová řízení dodavatelů v projektu dle pravidel jednotlivých dotačních titulů
- Zajištění povinné publicity projektu
- Spolupráci při přípravě na kontrolu ze strany poskytovatele
- Závěrečné vyhodnocení projektu včetně podání závěrečné zprávy a finančního vypořádání zrealizovaného projektu
- Podávání monitorovacích zpráv době udržitelnosti, pokud je poskytovatel dotace stanoven

4.3.2 Podněty a postřehy z projektů spolupráce financovaných z PRV:

- zapojení partnerů, jež jsou ochotni sami investovat do projektů (Lesy ČR, Povodí Vltavy,...)
- vhodné aktivity pro širokou veřejnost - tzv. měkké akce
- možnost flexibility projektu, nějaké záměry/aktivity dané a povinné a další možno ubírat a přidávat v rámci alokace a naplnění účelu projektu
- nebát se chlubit i malými věcmi, úspěchy
- podpora zdravěného životního stylu láká mladé na akce
- důvěřuj, ale stále prověřuj
- přínos práce v týmu napříč organizacemi na projektu

- pozitivem bývá zvýšení geografických, kulturních, historických znalostí o regionu a vytvoření většího pouta k regionu
- výhodou jsou mezinárodní spolupráce s větší skupinou lidí, vznikají nové vazby a rozšiřují se obzory
- vysoká administrativní zátěž programů jdoucích přes české úřady
- velká přidaná hodnota je sdílení - lidí, akcí, postupů, materiálů, partnerů, investičních věcí
- problém velkého svázání pravidly, inovativnímu principu Leader to bere velkou část inovativnosti
- nechat rozpočet flexibilní včetně možnosti převodu určité částky mezi spolupracujícími MAS (10% z celkových nákladů příslušné MAS zapojené do projektu)
- problém je nejednotný výklad pravidel mezi jednotlivými RO SZIF
- je vhodné zapojit dobrovolníky i partnery mimo ŽoD
- komunikace probíhá většinou prostřednictvím emailové komunikace, skype konferencí, osobních setkání, poštou
- v rámci řešení projektů se partneři setkávají i osobně, místa jednání se většinou mění v závislosti na času a případně zázemí a dalších možnostech, často jsou k setkávání přizváni i další subjekty z regionu, které mají k tématu co říci

4.3.3 Řešení problémů

Řešení problémů v rámci projektů spolupráce probíhá na více úrovních, v první fázi jsou problémy řešeny na úrovni místních partnerů, případně s místními úřady pokud se jich problematika týká, v dalších fázích jsou problémy řešeny s vedoucím orgánem nebo s vedoucím programem (příslušným referentem).

Často jsou řešeny problémy s tvrdými projekty, u kterých jsou třeba vyjádření stavebních úřadů, případně dalších úřadů (AOPKČR, krajské úřady). Bohužel, z praxe je známo, že každý úřad má jiný názor a jiný postup, není tedy vždy zcela možné zkoordinovat stejné aktivity na pozici více partnerů, neboť to, co jde na úrovni jednoho partnera, může být problematické na úrovni druhého.

Při změnách podmínek, termínů a dalších výstupů projektu, či jednotlivých realizacích se obecně daleko snáze spolupracuje s představiteli menších nadací a partnerství, která reagují na požadované změny v projektech pružněji a většinu změn (pokud podstatnou měrou nenarušují projekt) schválí v nejbližším čase.

U představitelů finančně i administrativně náročnějších projektů se často naráží na problémy při předpokládaných změnách projektů, ať už se jedná o změny v realizaci, nebo jenom změny termínů měkkých akcí (minimální lhůta změny termínu dopředu, což se v některých situacích jeví značně nepraktické).

Podávání hlášení o změnách přes informační portály – pro návrhy do dalších období zjednodušit formuláře hlášení o změnách a vymyslet pro PRV jiné prostředí než pdf. formát, který se často neuloží nebo systém zkolabuje a žadatel pak musí vytvářet znovu.

Hlášení o změnách na pozici menších projektů je jednoduché a většinou bez problémů.

Realizace měkkých akcí v rámci projektů spolupráce je většinou bez větších potíží a daleko snazší než realizace „tvrdých“ projektů, na kterých se většinou stráví daleko více času.

Při realizaci měkkých akcí bývá jediným problémem komunikace s lidmi, kdy na nespolehlivosti některých partnerů může být ohrožena klíčová aktivita a při případné kontrole na místě příslušného orgánu pak může být následek fatální.

Často chybí ze strany vedoucího orgánu myšlenka na fakt, že obyvatelé území se jdou akce zúčastnit, protože je zajímá, ale neznají pozadí projektů spolupráce a není snahou MAS přichodí otrávit informacemi o dotacích a realizacích projektů, ale nabídnout jim pár základních informací (lehkou populistickou formou), kterou přichodí snesou a budou jí rozumět (loga na všech místech přichodím zdaleka neřeknou tolik, jako lidský přístup).

Problémy které vyvstaly při realizaci projektů:

- špatná komunikace s úřady a dlouhé lhůty
- chyby při výběrových řízeních
- údržby mobiliáře - vandalismus
- dodržování termínů a lhůt.

4.3.4 Výměna kontaktů a informací

Tato část spolupráce funguje vždy bez problémů, spolupracující sdílí společné informace, propojují své weby, vydávají společné články, přenášejí dále tok informací.

4.4 Udržitelnost projektu

Projekt je realizován, jestliže jsou vytvořeny všechny výstupy projektu a následně je nutné zajistit jejich udržitelnost. Udržitelnost je doba, pro kterou je povinen příjemce podpory udržet výstupy projektu. Naplňování a udržení hodnot výstupů může být a zpravidla bývá předmětem kontroly ze strany poskytovatele dotace, příp. jiných příslušných institucí. Při nesplnění povinnosti udržitelnosti může být příjemce v krajním případě požádán o vrácení dotace či její části. V průběhu udržitelnosti může poskytovatel dotace požadovat v pravidelných intervalech hlášení o udržitelnosti projektu.

Udržitelnost projektů spolupráce je 5 let. Po uvedenou dobu jsou nadále realizovány měkké výstupy projektu. Zároveň je udržováno a servisováno veškeré pořízené vybavení. Co se týče provozních nákladů na realizaci akcí v udržitelnosti, tak je snaha je přenést na jednotlivé obce, u nichž se výstup odehrává. Dofinancovány jsou následně z ostatních darů a případných příjmů z jiné činnosti MASek.

4.4.1 Pozitiva

- pokračování spolupráce ať formální či neformální - další návaznosti spolupráce ať již cestou podání dalších žádostí o dotace nebo neformální spoluprací
- udržování vzájemných kontaktů - pravidelně prostřednictvím elektronické komunikace i osobních schůzek a případně setkáváním na společných akcích
- přenos zkušeností, příkladů dobré praxe (z ČR i ze zahraničí)
- pokračování zdařilých akcí, které zásluhou realizace projektu vznikly - vytváření nové tradice (například projekt Čistá řeka Sázava, Food festival)
- navázání dalších aktivit na projekt, další rozšiřování výstupů projektu – vznik multiplikačního efektu
- stává se, že je formální udržitelnost je doháněna uměle, zatím co dobře funguje ta neformální
- dobrovolnická práce - častý přínos projektů spolupráce, kdy je zapojena veřejnost, která ví, že nebude za pomoc nijak finančně ohodnocena, ale pro své vlastní nadšení a rozvoj regionu jde, a pomůže s realizací (ať již se jedná o pomoc při měkkých akcích, úpravách při realizaci tvrdých akcí – úpravy prostranství kolem vzniklých míst, doplňování například map do stojanů, informací apod.)
- často jako dobrovolníci pracují i zaměstnanci MAS, lidé v orgánech MAS a lidé z rodinného okolí zaměstnanců MAS

4.4.2 Negativa

- finanční náročnost udržitelnosti - potřeba finančních zdrojů, které musí příjemce dotace hradit z vlastních prostředků
- shánění sponzorů je obtížné, neboť často mají malou víru v akce, které začínají, je třeba sehnat vždy nadšenou osobu, která má finanční prostředky a chuť podpořit a případně i částečně zaštitit akci
- čerpání z vlastních zdrojů – reálná možnost, že žadatel neudrží finančně podporovat aktivity většinou déle než je právě doba udržitelnosti
- úvěry – zatěžují žadatele dalšími náklady, na které jen velmi špatně „hledá“ finanční prostředky – úroky z úvěrů nejsou uznatelnými náklady
- neudržení spolupráce partnerů bez finančního ohodnocení
- pravidelné kontroly u tvrdých výstupů (například mobiliáře), údržba, fotodokumentace
- časová náročnost aktualizace u webových stránek vytvořených ze spolupráce či databází, videí apod.

4.4.3 Naplňování monitorovacích indikátorů a kontroly

Naplňování indikátorů je občas problematické, neboť nejsou dostatečné finanční prostředky (výstupy již nelze financovat z dotace a MAS si na ně musí shánět prostředky sama, případně od výše zmíněných sponzorů, což je často velmi náročné.)

Nastavení monitorovacích indikátorů je z počátku vždy reálné a zdá se být i přínosné, ale po kontrole poskytovatelem dotace je většinou nutné monitorovací indikátory rozšířit a navýšit, což v konečném důsledku žadatele dost svazuje v dalších letech (běžné v Programu rozvoje venkova). Žadatel se tak často musí zavázat k realizaci dalších aktivit, na které již v následujících letech nemá finanční prostředky. Je třeba hledat vyváženost mezi formálním zajištěním udržitelnosti – jednorázové opakování akce a reálnými možnostmi souvisejícími se způsobem financování MAS.

Kontroly ze strany MAS

MAS se snaží kontrolovat výstupy projektů spolupráce (pokud se jedná například o mobiliář), jak často to jen jde. Z běžné praxe se MAS zastavuje na mís-

tech, kde je mobiliář udržován ve spojitosti například s cestou za žadatelem, nebo kontrolou udržitelnosti projektů u žadatele.

Zaměstnanci MAS často kontrolují výstupy i při svých vlastních osobních výletech a cestách po regionu.

Při dobré spolupráci s představitelem obce nebo místa, kde je mobiliář umístěn je možné se domluvit na průběžné kontrole a případném informování MAS o poškození nebo nedostatku.

Kontroly ze strany SZIF

Kontroly v době udržitelnosti projektu, většinou nejsou problematické neboť v případě, že se jedná o měkké akce je možno kontrolovat přímo na akci, nebo poté dokumentaci z akce (fotodokumentaci, výstupy), případně jsou kontrolovány účetní doklady a podklady z realizace projektu, které se již dříve předkládaly k vyúčtování žádosti o dotaci.

Kontroly u tvrdých výstupů projektu mohou být občas problematické z důvodu obtížné kontroly některých výstupů, které jsou často podrobovány nájezdům vandalů a dalších občanů, kteří nedokáží ocenit snahu a práci někoho druhého a naprosto zbytečně pak výstupy poškozují a ničí a MAS zdaleka nemá tolik sil, aby například jednou měsíčně všechny výstupy kontrolovala. Z vlastní zkušenosti je zřejmé, že nejhůře udržitelné jsou výstupy projektů ve větších městech.

Kontroly ostatních orgánů

Kontroly od ostatních orgánů na základě popisů projektu, žádostí a další dokumentace předkládané při žádosti s porovnáním skutečné realizace, faktur, dokladů, případně výběrového řízení.

Nelze vše měřit čísly, na to by měly kontroly brát zřetel.

4.5 Zkušenosti s podáváním ŽoD v různých OP

Zkušenosti - administrativně nenáročné podávání projektů spolupráce do Programu rozvoje venkova a do Nadace Via, podávání žádostí přes Portál farmáře není vždy dostupné, portál má časté technické nedostatky a výpadky

Postřehy – časté dokládání příloh, které je možné dohledat na justici, na internetových stránkách MAS či na statistickém úřadu, zbytečná byrokracie

Návrhy na zlepšení – zavést vyšší míru elektronického podávání žádostí včetně všech příloh a relevantních podkladů

Prostředí komunikace – u Programu rozvoje venkova špatně řešený Portál farmáře, kdy žadatel často neví, jak s portálem pracovat, neboť jsou na něm často prováděny změny a výklad k nim není dostatečný, nastávají pak problémy s podáváním změnových hlášení, odevzdáváním žádostí o proplacení apod.

Poskytování informací – dlouhé lhůty pro poskytování informací, v porovnání s fungováním Nadace Via a s fungováním SZIF je snadné říci, že informace z Nadace proudí daleko rychleji a flexibilněji než ze strany SZIF, kdy je často nemožné se někomu i dovolat. Je pochopitelné, že rozsah SZIF oproti například činnosti Nadace Via je daleko rozsáhlejší, nicméně počet zaměstnanců na SZIF je neporovnatelně vyšší.

5 Vývoj pravidel spolupráce SZIF

Cílem opatření Realizace projektů spolupráce je účast Místních akčních skupin (MAS) na společném vypracovaném projektu s jinou MAS.

Spolupráce může probíhat na dvou úrovních (tzv. záměr):

- a. národní spolupráce (v rámci jedné členské země - spolupráce MAS v ČR)
- b. mezinárodní spolupráce (spolupráce MAS z ČR s minimálně jednou zahraniční MAS)

Společný projekt přináší posílení místních aktivit. Místní akční skupiny projektem realizují výstupy, které přináší trvalou hodnotu obyvatelům či návštěvníkům území každé spolupracující MAS a zároveň tyto projekty vytváří přátelské vazby mezi samotnými MAS a mezi obyvateli MAS. Projekty spolupráce nespočívají pouze ve společné výměně informací, zkušeností, ale především ve spolupráci na řešení společných problémů, potřeb území nebo využití existujícího potenciálu území. Projekt zahrnuje návrh, realizaci i zajištění udržení podpořeného společného projektu.

Projekty jsou vybírány na základě splnění kritérií přijatelnosti, bodového hodnocení a podle finanční alokace na výzvu. Bodování provádí Hodnotitelská komise složená ze zástupců Ministerstva zemědělství, Státního zemědělského intervenčního fondu (SZIF) a Národní sítě místních akčních skupin. Na jeden projekt spolupráce je poskytována podpora do výše max. 5 milionů Kč. V rámci jednoho projektu je možné uplatnit způsobilé výdaje MAS ČR na vlastní realizaci a podporu projektu Spolupráce. Bližší specifikace je obsažena v pravidlech opatření IV.2.1.

Každý projekt naplňuje tzv. měřitelné indikátory nastavené v Dohodě o poskytnutí dotace, a to jak v rámci realizace projektu, tak po dobu udržitelnosti projektu spolupráce.

Výzvy pro projekty spolupráce probíhaly v rámci kola 5, 7, 8, 10, 13, 15, 17, 19 a 22. První výzva pro toto opatření byla vyhlášena v roce 2008, poslední pak v roce 2015. Za těchto 7 let prošly pravidla změnami, které vyvolala ať už měnící se legislativa, či potřeba upřesnit jednotlivé body ze strany SZIF, popřípadě žadatelů.

V 7. kole byla prodloužená lhůta pro předložení žádosti o platbu z 18 měsíců od podpisu dohody na 24 měsíců. Tato lhůta zůstává aktuální až do 17. kola, ve kterém je sice 24 měsíců ponecháno, nejzazším termín je však omezen datem 30. 6. 2015.

V 7. kole tedy dochází k prodloužení lhůty pro realizaci projektů, za to se ve stejném kole objevuje zkrácení pro termín vyhlášení podmínek a příjmu Žádosti o dotace – z 6 týdnů na 4.

Další závazné termíny nově uvedené v tomto kole se týkají schválení a proplacení dotace: V případě, že v rámci kontroly Žádosti o proplacení nebudou ze strany

SZIF zjištěny nedostatky, bude žadateli dotace schválena nejpozději do 12 týdnů od zaregistrování Žádosti o proplacení, případně ode dne doplnění chybějící dokumentace. Proplacení následuje do 21 dnů od okamžiku schválení žádosti o proplacení.

Přílohy - 7. kolo upozorňuje, že při předložení dokumentů v jiném, než českém jazyce, může být ze strany RO SZIF vyžádán i notářsky ověřený překlad. Na jazykové úpravy navazuje i nový požadavek týkající se Smlouvy o spolupráci, která má být přeložena minimálně do češtiny.

Od 17. kola musí být ke všem cizojazyčným příloha dodán překlad českého jazyka.

Způsobilé výdaje projektu se v průběhu jednotlivých výzev výrazně neliší. V 7. kole je zařazena do uznatelnosti příprava projektu Spolupráce. Uznatelné náklady na koordinaci projektů spolupráce jsou v daném kole zvýšeny:

Záměr a) Maximální výše činí 15 % z celkových způsobilých výdajů, ze kterých je stanovena dotace na celý projekt Spolupráce, maximálně však 600 000 Kč,

Záměr b) Maximální výše je 30 % z celkových způsobilých výdajů, ze kterých je stanovena dotace na celý projekt Spolupráce, maximálně však 800 000 Kč,

V 10. kole je dále pro Záměr a) posunuta procentuální hranice z 15 na 20, maximální částka 600.000 Kč však zůstává.

Výdaje se vážou k území MAS realizujících projekt spolupráce a do 10. kola bylo možné realizovat veškeré aktivity právě na tomto území. V uvedené výzvě je možné realizovat exkurze a propagační akce mimo území spolupracujících MAS, ale musí zde být prokazatelný přínos pro území spolupracujících MAS. Další změnou oproti předchozím kolům je limit: : 150 Kč/hod. pro ocenění dobrovolné neplacené činnosti. Dříve se dobrovolnická práce oceňovala dle informačního systému o průměrných výdělcích uvedeném na portále MPSV.

13. kolo limituje náklady na občerstvení / účastníka a pronájem prostor.

17. kolo rozšiřuje uznatelné náklady o webové aplikace. Toto kolo nově udává maximální výši výdajů, ze kterých je stanovena dotace, na jednu MAS na částku 2 000 000 Kč za všechny zaregistrované projekty v rámci jednoho kola příjmu žádostí v opatření IV.2.1.

V. 7. kole je k neuznatelným výdajům připisán úrok z půjček a úrok z úvěru.

Úrok z úvěru byl ze specifikace neuznatelných nákladů v 10. kolo zase odebrán.

V 10. kole se také rozšiřuje specifikace neuznatelných nákladů o nákup spolum vlastnických podílů, vyjma případů, kdy se jedná o nemovitost, která se po koupi podílu stane výlučným vlastnictvím žadatele. V dalších kolech jsou tyto náklady dále rozšiřovány např. o nákup stavby/ pozemku, výdaje na propagaci ne související s projektem spolupráce. Upravují i aktivity, na niž nelez poskytnout dotaci, je to: jednání pracovní skupiny, kurzy cizího jazyka atd.

17. kolo vymezuje a doplňuje financování propagačních aktivit: Samotná propagace MAS není předmětem projektu spolupráce.

13. kolo se zabývá i příjmy projektu a stanovuje: V případě nárokování poplatku za výstupy projektu nebo jejich využívání v průběhu realizace a udržitelnosti projektu, musí být v Žádosti o dotaci jasně specifikováno, na co budou tyto prostředky využity – nesmí dojít k dvojímu financování téhož výdaje. Sankce se během jednotlivých kol mění nepatrně.

V průběhu jednotlivých výzev došlo také k úpravám administrace změn projektu. Rozšířeny byly změny, které nelze provést bez předchozího souhlasu RO SZIF - přidána byla např. změna termínu podání žádosti o proplacení, změna způsobu realizování projektu dodavatelsky na formu věcného plnění a naopak.

V 15. kole se upřesňuje znění změny místa realizace projektu: Za změnu místa se považuje i pořádání měkké akce v jiném místě, než je uvedeno v Žádosti o dotaci.

Od 10. kola se zkracuje lhůta pro vyrozumění o schválení změny ze 60-ti dnů na 30. Také SZIF upozorňuje, že v případě, že budou zjištěny nedostatky v Hlášení o změnách a vyžádá si doplnění, tak lhůta pro oznámení výsledku schvalovacího řízení se prodlužuje o dobu, po kterou KMAS/KMAS ČR doplňuje údaje. Dále SZIF změna termínu podání.

Důležitou oblastí pravidel je Zadávání zakázek žadatelem. V 8. kole zde byl vložena informace k zakázkám menším než 10.000 Kč - pokud předpokládaná hodnota samostatného výrobku, služby či dodávky nepřesáhne 10 000 Kč (bez DPH), nemusí žadatel/příjemce dotace uskutečňovat výběr z více dodavatelů ani jiné vyhodnocení nabídky/dodavatele, a to do maximální výše 100 000 Kč (bez DPH) součtu těchto samostatných výdajů na projekt.

V 10. kolo přidává povinnost sčítání výdajů dle předmětu zakázky, tedy součtu hodnot všech dodávek, nebo služeb, nebo stavebních prací v rámci jednoho projektu.

Preferenční kritéria – v 7. kole dochází ke snížení o bod v bodě: KMAS předložila jako KMAS v daném roce v rámci opatření IV.2.1 první Žádost

V 13. kole poprvé zazní, informace o bodování a posuzování kritérií přijatelnosti Hodnotitelskou komisí pro opatření IV.2.1.

V 17. kole je pak dopřesněno: Kritéria musí být splněna nejpozději po ukončení kontroly přijatelnosti a po celou dobu udržitelnosti. Od 17. kola Součástí hodnocení projektů je jejich veřejná obhajoba.

Přílohy podávané k podání žádosti a po té k podpisu Dohody se zásadně nemění. V 10. kole není nutné předkládat smlouvu o Spolupráci při podání projektu, ale až při podpisu Dohody. A pro podání žádosti se od tohoto kola přidává položkový rozpočet projektu rozdělený do jednotlivých kategorií dle číselníku způsobilých výdajů.

Další změnou v průběhu jednotlivých kol najdeme v Přílohách pravidel, ty se rozrůstají např. o Závazný vzor prezenční listiny; Výstupní údaje realizované akce/akcí; Závazný vzor osvědčení o absolvování kurzu a další.

Velká změna v podávání žádosti o dotaci nastala v 13. kole – žádost musí být vygenerovaná prostřednictvím portálu farmáře. V dalším kole jsou pak specifikovány další náležitosti na zaslání žádosti. A také rozšíření podávání žádosti datovou schránkou. Dále jsou poprvé zveřejněny informace bodování a posuzování kritérií přijatelnosti Hodnotitelskou komisí. Od 17. kola Součástí hodnocení projektů je jejich veřejná obhajoba.

Velké změny pak zaznamenáváme zatím v posledním – 22. kole. Cílem je povzbudit a posílit spolupráci jen mezi místními akčními skupinami a předání zkušeností a správné praxe. Dříve byly projekty zaměřeny i mezinárodně. Samotným výstupem projektu je zpracovaná metodika na daná témata:

přidaná hodnota projektů spolupráce

Evaluace a monitoring strategie MAS

Uplatňování principu LEADER (zejména přístup zdola- nahoru), Organizační struktura MAS a proces výběru projektů, Využití MAS jako platformy pro různé aktivity v oblasti regionálního rozvoje apod.

Omezená je i maximální výše výdajů, ze kterých je stanovena dotace, činí 500 000 Kč na MAS. Další důležitým dříve se nevyskytujícím limitem je, že min.80% výdajů, ze kterých je stanovena dotace, tvoří mzdy. Způsobilé výdaje je možné realizovat od 1.9.2014.

Naprosto odlišné jsou kritéria přijatelnosti.

6 Hodnocení projektů spolupráce

Hodnotící kritéria by bylo vhodné rozdělit na faktická (měřitelná nebo jednoznačně hodnotitelná) a na subjektivní, která by měla usnadnit realizaci projektů spolupráce, jejichž hlavním cílem je především samotná realizace nikoli konkrétní výstup.

Hodnocení projektů probíhá dle kritérií přijatelnosti a preferenčních kritérií a každý z hodnotitelů přiděluje body dle naplnění jednotlivých kritérií na základě posouzení projektové žádosti. Překladačům projektu jsou známy počty bodů, které mohou za preferenční kritéria získat. **Žádost, která nesplní kritéria přijatelnosti je z hodnocení vyřazena.**

6.1 Kritéria přijatelnosti

Přidaná hodnota spolupráce - “projekt spolupráce vytváří jednoznačný společný výstup, který by nevznikl v takové kvalitě, pokud by projekt zpracovávala každá MAS samostatně. Společný výstup musí mít význam pro území všech spolupracujících MAS, neslouží pouze konkrétní MAS nebo obci.”

Jako nevyhovující jsou posuzovány projekty, které “suplují” investiční opatření pro rozvoj infrastruktury jednotlivých obcí či projekt lze logicky rozdělit na samostatné na sobě nezávislé části, které mohou realizovat jednotlivé MAS nezávisle na sobě.

Příklady nevhodných aktivit - rekonstrukce či budování sportovišť, dětských hřišť v jednotlivých obcích na území MAS, jednorázový nákup vybavení, krojů apod., na které navazuje jedna nebo několik společných akcí (v rádech jednotek) – vystoupení, výjezdů a zhotovení propagačních materiálů.

Efektivita – zdůvodnění výdajů – „projekt spolupráce je založen na efektivitě vynaložených finančních prostředků (výše výdajů je adekvátní k výstupům/cílům projektu. Jedná se o tzv. dobrou investici. Je zřejmý adekvátní poměr výše režijních výdajů k výstupům projektu.“

Příklady nevhodných či nepřiměřených nákladů – financování služby či služeb, které je na trhu již dostupná, podcenění propagace výstupů a jejich následné malé využití v době udržitelnosti, nadhodnocování fondu pracovní doby nutné na řízení projektu a s tím spojené navýšení osobních nákladů, pořizování vybavení bez následného využití během realizace projektu včetně doby udržitelnosti. Navyšování cen vybavení či služeb – cenu obvyklou lze ověřit na internetu.

Účelnost, komplexnost a smysluplnost projektu – „projekt řeší reálné potřeby, potenciál území. Projekt stanovil své cíle na základě širších souvislostí. Projekt

se věnuje problematice komplexně. MAS dostatečně zdůvodnily, proč má být konkrétní projekt realizován na daném území.“

Příklady nesprávných aktivit – vytváření duplicitní nabídky služeb v území – tvorba webových stránek s informacemi o aktuálním dění v území s aktualizací např. 1x týdně a více, vytváření databází subjektů – často realizováno v rámci webů krajů či asociací, lze ověřit prostřednictvím vyhledávačů na internetu.

Poptávka – „na přípravě projektu se podílela veřejnost. Jedná se o plánování zdola. Projekt má podporu místních obyvatel. Více skupinám obyvatel záleží na realizaci projektu. Projekt nenarušuje cizí práva, předchází případným sporům a komplikacím, nedubluje činnosti, které již v území fungují. Projekt nenarušuje jiné aktivity v území. Ve fázi přípravy funguje společný tým.“

Příklady nesprávných aktivit – prostá výměna a předávání zkušeností mezi jednotlivými MAS, pouhé vzájemné návštěvy území. Účast na exkurzích, kurzech apod. pro předem vybrané osoby.

Zapojení veřejnosti při realizaci a udržitelnosti projektu – „projekt pomůže MAS otevřít se veřejnosti. Projekt počítá se zapojením veřejnosti v rámci realizace i po dobu udržitelnosti formou dobrovolné neplacené činnosti, konzultacemi. Vychází z názorů budoucích uživatelů. Projekt je realizován přístupem zdola.“

Příklady pochybení - neprokázání zájmu veřejnosti o daný projekt, nulová „dobrovolnická“ činnost. Malá propagace výstupů, která zapříčiní jejich nevyužívání v době udržitelnosti.

Udržitelnost – „MAS mají naplánované a případně i zajištěné pokračování výstupů, údržbu a využívání projektu alespoň po dobu vázanosti na účel. MAS prokázaly, že mají na projekt dostatečnou kapacitu a že jsou schopny splnit výstupy/cíle projektu resp. Měřitelné indikátory. Projekt reflektuje možné problémy po dobu vázanosti na účel – je na ně připravený. MAS nebo jiné subjekty plánují na projekt navázat dalšími aktivitami pro rozvoj území, které nejsou přímo cílem projektu, a dojde k multiplikačnímu efektu.“

Příklady nenaplnění - nejsou definovány aktivity v době udržitelnosti případně jsou uvedeny jako jednorázové. Vytváření „navazujících“ projektů spolupráce k zajištění udržitelnosti. Pořízené vybavení či služby jsou využívány jednorázově.

Účinná spolupráce znamená, že se projektu účastní více subjektů, které řeší dané téma společně.

Od 10. kola příjmu žádostí byla zavedena „měkká akce“ (měkký projekt), která přináší především nemateriální hodnoty a nejčastěji spočívá ve vytváření nehmotných výstupů. Hlavní náplní měkkého projektu/akce jsou aktivity zaměřené na veřejnost jako společenské akce, tvorba koncepčních nebo propagačních materiálů, které budou zveřejněny. Měkká akce může být i hlavním předmětem projektu (např. výstava na společné téma, kulturní festival apod.).

Velkým přínosem pro žadatele je znalost hodnotících kritérií včetně způsobu ohodnocení (bodování). Vzhledem k vývoji pravidel a náhledů “na přidanou hodnotu spolupráce” by bylo vhodné zapracovávat příklady nenaplnění kritérií přijatelnosti do přílohy výzvy. Pro žadatele by to byla vhodná pomůcka pro správné stanovení cílů a dopadů projektu.

Kritéria přijatelnosti a preferenční kritéria platná pro 19. kolo viz. níže pokrývála obsahovou náplň projektů spolupráce v dostatečném rozsahu.

1. Mezinárodní spolupráce: ano/ne (0/3 body), váha 1
2. Zapojení MAS ČR nepodpořené z IV.1.1: ano/ne (0/3 body), váha 1
3. Účast na prezentaci: ano/ne (0/4 body), váha 1
4. **Přidaná hodnota spolupráce:** Bodové rozhraní: 1 – 5 bodů, váha 3
5. **Efektivita – zdůvodnění výdajů:** Bodové rozhraní: 1 – 5 bodů, váha 3
6. **Účelnost, komplexnost, smysluplnost:** Bodové rozhraní: 1 – 5 bodů, váha 3
7. **Poptávka:** Bodové rozhraní: 1 – 5 bodů, váha 2
8. **Zapojení veřejnosti při realizaci a udržitelnosti projektu:** Bodové rozhraní: 1 – 5 bodů, váha 3
9. **Udržitelnost:** Bodové rozhraní: 1 – 5 bodů, váha 3
10. Partneři: Bodové rozhraní: 1 – 5 bodů, váha 1
11. Inovativnost: Bodové rozhraní: 1 – 5 bodů, váha 3
12. Integrovaný přístup, synergický efekt: Bodové rozhraní: 1 – 5 bodů, váha 3
13. Rovnoměrnost dopadu projektu: Bodové rozhraní: 1 – 5 bodů, váha 2
14. Kvalita zpracování projektu: Bodové rozhraní: 1 – 5 bodů, váha 2
15. Regionální identita: Bodové rozhraní: 1 – 5 bodů, váha 2

Preferenční kritéria 4 – 9 byla zároveň kritéria přijatelnosti, které hodnotila Hodnotitelská komise.

7 Postřehy z jiných operačních programů a ze zahraničních programů

Evropa vždy patřila a patří mezi přední prosperující ekonomické oblasti světa. Myšlenkou na její sjednocení se zabývali filosofové, teologové, právníci, politici, umělci, vědci už od středověku. Hlavním motivem evropské integrace byly světové války v 1. pol. 50. let a tedy zabezpečení míru a bezpečnosti na evropském kontinentě, také překonávání omezenosti národních států a nacionalismu, odstraňování předsudků a překážek soužití mezi obyvatelstvem, budování funkční regionální a komunální správy, podpora hospodářského růstu a zvyšování životní úrovně a v neposlední řadě také vytvoření systému dlouhodobě všestranné spolupráce.

Se vznikem a dalším rozšiřováním EU se vyskytují problémy jako: přetrvávající ekonomické a sociální rozdíly v regionech. Ty představují klíčové faktory, jež vedou k celkovému oslabování evropské dynamiky. I proto je podpora přeshraniční spolupráce jednou z priorit regionální politiky EU. Přeshraniční spolupráce má pomoci tyto nevýhody vyrovnávat, zlepšovat životní podmínky obyvatel v příhraničních regionech a také urychlit vlastní integrační proces. Důležitým dopadem je i získávání zdrojů financování hospodářského rozvoje pro tyto oblasti. Spolupráce regionů probíhá v mnoha odvětvích – dopravní dostupnost a obslužnost, ochrana životního prostředí, podpora podnikání, cestovní ruch, aktivity na trhu práce, rozvoj kultury a vzájemných vztahů, vzdělávání, školství a sociální péče.

Zdroje inspirace

Přeshraniční spolupráce je v České republice od poloviny 90. let minulého století finančně podporována ze strany Evropské unie prostřednictvím speciálních programů přeshraniční spolupráce, jakými byl:

- předvstupní program Phare CBC nebo Iniciativa Společenství Interreg IIIA realizovaná po vstupu ČR do EU. > Interreg IIIA realizovaná po vstupu ČR do EU. Přeshraniční spolupráce na česko-polské, česko-rakouské a česko-slovenské straně.

Přínosy přeshraničních projektů spolupráce:

- Příležitost ověřit své znalosti, pracovní postupy a metody
- Rozšířit know – how
- Získat inspiraci
- Vyzkoušet, zda jsme schopni efektivně spolupracovat se zahraničním partnerem i v prostředí, které je pro nás primárně cizí
- Ověřit, že dokážeme obstát na cizím trhu
- Příležitost obohatit naše aktivity a podpořit bourání interkulturních předsudků
- Získat důležité kontakty

- Sbírání podkladů v zahraničí

Vymezení pojmu přeshraniční spolupráce:

V širším pojetí lze chápat přeshraniční spolupráci jako jakoukoliv kooperační interakci mezi subjekty z území rozkládajících se na obrácených stranách hranice. V případě české územní samosprávy odkazují a upravují zahraniční spolupráci i příslušné zákony, zvláště zákony o obcích či o krajích. Avšak i evropská legislativa intervenuje do této oblasti a jednotlivé subjekty mohou vytvářet speciální právní subjekty, které institucionálně zastřešují různé formy spolupráce (např. nařízení o evropském seskupení územní spolupráce).

V užším pojetí se jedná o aktivity podporované prostřednictvím politiky hospodářské a sociální soudržnosti EU směřující k rozvoji přeshraničních ekonomických a sociálních vazeb.

Širším cílem těchto aktivit je:

- 1) odstranit bariéry v pohybu zboží a osob v prostoru EU
- 2) využít potenciálu, které přináší prohlubování integrace a technologický pokrok pro rozvoj periferních oblastí

Z hlediska územního je možné příhraniční spolupráci sledovat ve třech dimenzích:

- 1) se jedná o kooperaci bezprostředně sousedících mikroregionů, které by na české straně mohly být vymezeny územím okresů, územními obvody obcí s rozšířenou působností (okrsky) nebo zájmovými mikroregiony obcí
- 2) přeshraniční spolupráce subjektů sousedících regionů NUTS 3 (v ČR kraje), která je využívána při programování pomoci v operačních programech přeshraniční spolupráce
- 3) se jedná o spolupráci uskutečňovanou na území či přímo prostřednictvím orgánů euroregionů.

7.1 Program Leonardo da Vinci

Program Leonardo da Vinci je také součástí programu celoživotního učení a zaměřuje se na podporu kvality odborného vzdělávání. Umožňuje studentům středních a vyšších odborných škol, stejně jako čerstvým absolventům, vycestovat do zahraničí na odbornou stáž. Kromě stáží se Leonardo da Vinci zaměřuje také na výměnné programy pro manažery, učitele, lektory a kariérové poradce. Stáže a výměny se v programu Leonardo da Vinci realizují na základě projektu. Projekt může předložit pouze instituce, ne jednotlivec. Student nebo absolvent tedy může vyjet na stáž, pouze pokud je jeho škola předkladatelem takového projektu. Stáže pro čerstvé absolventy někdy iniciují i úřady práce, vyplatí se proto zeptat se nejen na zahraničním oddělení školy, ale i na příslušném úřadu práce.

7.2 ERASMUS

Pokud budete chtít během studia na vysoké škole vycestovat na studijní pobyt do zahraničí, bude Erasmus pravděpodobně nejsnazší volbou. V současné době jsou do programu zapojeny všechny členské státy EU. Erasmus v Evropě funguje již od roku 1987, v roce 2007 tedy oslavil 20. výročí svého založení. Program Erasmus je největší program podporující evropskou spolupráci v oblasti vysokého školství, takže je do něj zapojena většina evropských univerzit. V rámci tohoto programu můžete strávit jeden či dva semestry na zahraniční škole, ačkoli Erasmus je v jiné rovině zaměřen například také na vývoj společných studijních programů. Výši stipendií do jednotlivých států na studijní pobyty nebo pracovní stáže naleznete například na stránkách www.naep.cz v sekci Erasmus.

7.3 ERASMUS +

Pro programovací období 2014 – 20 v sobě spojil programy Leonardo da Vinci a ERASMUS.

7.4 Program EU Mládež v akci

Mládež v akci nabízí výměny mládeže, dobrovolnou službu, podporu místní komunity, zapojení do demokratických projektů, školení a semináře pro pracovníky s mládeží, spolupráci s partnerskými zeměmi EU a další zajímavé aktivity.

Akce 1 Mládež pro Evropu programu Mládež v akci nabízí možnost vytvořit si projekt zaměřený na místní komunitu nebo třeba mezinárodní projekt pro dvě nebo více skupin z různých evropských zemí. Usiluje tím o naplnění jednoho z hlavních cílů programu, kterým je podpora aktivního občanství mladých lidí obecně a jejich evropského občanství zvláště.

Zapojit se můžete jako nezisková organizace nebo sdružení se sídlem v zemi programu nebo místní, regionální či státní veřejný subjekt zapojený do práce s mládeží, ale také jako neformální skupina mladých lidí.

Oblasti podpory

- podpora mezinárodní výměny mladých lidí v zájmu zvýšení jejich mobility a tolerance
- podpora iniciativy, projekty a aktivity mladých lidí zvyšující jejich účast v životě demokratické společnosti v zájmu rozvoje jejich občanství a vzájemného porozumění

Akce 2 Evropská dobrovolná služba programu Mládež v akci umožňuje mladým lidem zapojit se individuálně nebo ve skupinách do dobrovolnických projektů konaných v zemích EU a v partnerských zemích. Projekty v délce 2 až

12 měsíců jsou zaměřeny na kulturu, děti a mládež, sport, sociální péči, umění, ekologii...

Dobrovolníkem se může stát každý mladý člověk ve věku 18 až 30 let, který má trvalé bydliště v ČR, v jiné zemi programu nebo v partnerské zemi.

Organizace, která vysílá nebo hostí dobrovolníka, může být nezisková organizace nebo sdružení, místní, regionální či státní orgán nebo mezinárodní vládní organizace.

Koordinující organizací může být nezisková organizace nebo sdružení, místní, regionální nebo státní orgán, orgán působící v oblasti mládeže, sportu či kultury nebo mezinárodní vládní organizace.

Cíle programu:

- Rozvoj solidarity
- Podpora tolerance mezi mladými lidmi

Akce 3 Mládež ve světě programu Mládež v akci

- Podporuje projekty se sousedními partnerskými zeměmi.
- Podporuje projekty s ostatními partnerskými zeměmi světa, výměny a vzdělávání mladých lidí i pracovníků s mládeží, partnerství a vytváření sítí.

Akce 4 Systémy na podporu mládeže programu Mládež v akci jsou zaměřeny na podporu osob pracujících s mládeží a na rozvoj kvality projektů v rámci programu Mládež v akci.

Cíle programu:

- Podpořit kvalitu projektů v rámci programu Mládež v akci a subjekty působící v oblasti mládeže na evropské úrovni
- Dále pak zvýšit kvalitu práce s mládeží na národní i evropské úrovni.

7.5 Finanční podpora přeshraniční spolupráce pro školy

- ukončený program Phare CBC (CBC = Cross-Border Cooperation, česky přeshraniční spolupráce),
- programy v rámci Iniciativy INTERREG IIIA či operační programy přeshraniční spolupráce pro období 2007-2013

PROJEKTY VENKOVSKÝCH ZÁKLADNÍCH ŠKOL

Společný projekt Základní školy a mateřské školy Štěpánkovice (okres Opava) a školy Zespół Szkolno - Przedszkolny, Kietrz-Nasiedle

Projekt se skládal z několika společných aktivit realizovaných v průběhu 2. pololetí školního roku 2005/2006, a to střídavě u českého a polského partnera :

- Maškarní ples na téma 40. výročí vzniku Večerníčka (Štěpánkovice)
- Škola v přírodě (Mokřinky u Vítkova) - společný 5-denní pobyt mladších žáků
- Setkání pracovníků obou škol a představitelů obcí (Kietrz-Nasiedle)

- Oslavy Dětského dne (Štěpánkovice)
 - Malý olympionik (Kietrz-Nasiedle) - sportovní soutěže spojené s výletem
- A samozřejmě spoustu dalších uskutečněných projektů tohoto typu!

7.6 Operační program lidské zdroje a zaměstnanost

Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost je zaměřený na snižování nezaměstnanosti prostřednictvím aktivní politiky trhu práce, profesního vzdělávání, dále na začleňování sociálně vyloučených obyvatel zpět do společnosti, zvyšování kvality veřejné správy a mezinárodní spolupráci v uvedených oblastech.

Specifické cíle

- Zvýšení adaptability zaměstnanců a zaměstnavatelů
- Zlepšení přístupu k zaměstnání a prevence nezaměstnanosti
- Posílení integrace osob ohrožených sociálním vyloučením nebo sociálně vyloučených

7.7 Evropská územní spolupráce (EÚS)– Česká republika 2007-2013

ČR – Rakousko

ČR – Polsko

ČR – Bavorsko

ČR – Slovensko

„Evropa se integruje, padly hranice Schengenu a Iniciativa INTERREG III A byla úspěšně uzavřena. Tento společný Program EÚS, který je kofinancován € 107,44 mil. z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF), má přispět k tomu, abychom přijali stávající výzvy a vyčerpali nevyužité možnosti. Podporované projekty proto musí mít udržitelný přeshraniční dopad.“

O prostředky z tohoto Programu mohly žádat veřejnoprávní instituce nebo neziskové organizace. Cílem programu byla podpora udržitelné přeshraniční spolupráce v programovém území. Měl napomoci k urychlení socioekonomického vývoje a k silnější integraci příhraničních regionů. K dispozici byla široká paleta oblastí podpory. U všech společných projektů se předpokládal soulad s principy udržitelnosti a rovných příležitostí.

Nové společné programové území zahrnuje tři regiony:

1. Jihočeský kraj
2. Jihomoravský kraj a kraj Vysočina
3. kraje spolkových zemí Horní Rakousko, Dolní Rakousko a město Vídeň

Oblasti podpory

- Socio-ekonomický rozvoj, cestovní ruch a transfer know-how
- Infrastruktura a služby spojené s podnikáním
- Cestovní ruch, kultura a ekonomika volného času
- Rozvoj lidských zdrojů, trh práce, vzdělání a kvalifikace
- Sociální integrace, prevence zdravotních a sociálních rizik
- Regionální dostupnost a udržitelný rozvoj
- Doprava a regionální dostupnost
- Životní prostředí a prevence rizik
- Udržitelné sítě a struktury institucionální spolupráce

Projekt - Interkulturní vzdělávání dětí, žáků a pedagogů

- Partnerství MŠ
- Jazykový kurz ve Vídni
- Různé semináře pro pedagogy

Přínosy: Přímá družba a možnost seznámení s významnými zahraničními partnery.

ČR – Polsko

Operační program Přeshraniční spolupráce Česká republika - Polská republika 2007-2013 (OP ČR - Polsko) se zaměřuje na zlepšení dopravní dostupnosti přeshraničního regionu, ochranu životního prostředí, podporu hospodářské spolupráce, podporu rozvoje přeshraniční infrastruktury i služeb cestovního ruchu, podporu vzdělávání, kulturních a společenských aktivit, spolupráci územních samospráv a dalších subjektů na obou stranách hranice.

OP ČR - Polsko je určen pro české kraje Liberecký, Královéhradecký, Pardubický, Olomoucký a Moravskoslezský, z polské strany jde o regiony jeleniogórsko-walbrzyského, opolského, rybnicko-jastrzëbského a bielsko-bialského.

Oblasti podpory:

- Posilování dostupnosti, ochrana životního prostředí a prevence rizik
- Zlepšení podmínek pro rozvoj podnikatelského prostředí a cestovního ruchu
- Podpora spolupráce místních společenství
- Technická pomoc

OP ČR - Polsko spadá mezi regionální operační programy v cíli Evropská územní spolupráce a je pro něj z Evropského fondu pro regionální rozvoj vyčleněno 219,46 mil. €, které mají být doplněny z českých a polských národních veřejných zdrojů (NEVÝHODA – SPOLUÚČAST NA FINANCOVÁNÍ).

ČR – Bavorsko

Zaměřuje se na podporu přeshraniční hospodářské, kulturní a komunální spolupráce, rozvoj cestovního ruchu, podporu vzdělání a sociální integrace, zlepšení dopravní dostupnosti přeshraničního regionu a ochranu životního prostředí.

V případě operačních programů přeshraniční spolupráce je důležitý přeshraniční dopad projektu, kdy přínos z realizace projektu musí mít prokazatelně obě strany hranice. Projekty musí dále zahrnovat příjemce z obou zemí, kteří spolupracují nejméně dvěma z těchto způsobů: společná příprava, společné provádění, společné využívání pracovníků a společné financování.

Program přeshraniční spolupráce Cíl 3 Česká republika - Svobodný stát Bavorsko 2007–2013 (Cíl 3 ČR - Bavorsko) spadá mezi regionální operační programy v cíli Evropská územní spolupráce a je pro něj z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) vyčleněno 115,51 mil. €, které mají být z českých a německých národních veřejných zdrojů doplněny o 20,38 mil. €.

Prioritní osy:

- Hospodářský rozvoj, lidské zdroje a sítě
- Rozvoj území a životního prostředí

ČR – Sasko

Program se zaměřuje na zlepšení dopravní dostupnosti přeshraničního regionu, ochranu životního prostředí, podporu rozvoje přeshraniční infrastruktury i služeb cestovního ruchu, podporu budování infrastruktury a poskytování služeb v oblasti vzdělávání a sociální integrace, podporu spolupráce hospodářských subjektů a transferu technologií, podporu přeshraniční spolupráce územních samospráv na obou stranách hranice.

Cíl 3 na podporu přeshraniční spolupráce 2007–2013 mezi Svobodným státem Sasko a Českou republikou (OP Sasko - ČR) je určen pro české kraje Karlovarský, Ústecký a Liberecký, z německé strany jde o regiony Vogtlandkreis, Aue-Schwarzenberg, Annaberg, Mittlerer Erzgebirgskreis, Freiberg, Weißeritzkreis, Sächsische Schweiz, Bautzen, Löbau-Zittau, Zwickauer Land, Stollberg, Mittweida, Meißen, Kamenz, Niederschlesischer Oberlausitzkreis, Saale-Orla-Kreis, Greiz a statutárních měst Zwickau, Chemnitz, Dresden, Görlitz a Hoyerswerda a Plauen.

OP Sasko - ČR spadá mezi regionální operační programy v cíli Evropská územní spolupráce a je pro něj z Evropského fondu pro regionální rozvoj vyčleněno 207,40 mil. €, které mají být doplněny z českých a německých národních veřejných zdrojů o 36,60 mil. €. Pro českou stranu je z fondů EU plánováno 67,20 mil. € (cca 1,89 mld. Kč), což činí přibližně 0,25 % veškerých prostředků určených z fondů EU pro Českou republiku.

Prioritní osy:

- Rozvoj rámcových společenských podmínek v dotačním území
- Rozvoj hospodářství a cestovního ruchu
- Zlepšení situace přírody a životního prostředí

- Technická pomoc

ČR – Slovensko

Program se zaměřuje na zlepšení dopravní dostupnosti přeshraničního regionu, ochranu životního prostředí, podporu rozvoje přeshraniční infrastruktury i služeb cestovního ruchu, podporu zlepšování vzdělávacích a sociálních služeb, podporu spolupráce hospodářských subjektů a transferu technologií, podporu přeshraniční spolupráce územních samospráv na obou stranách hranice.

Program přeshraniční spolupráce Slovenská republika - Česká republika 2007–2013 (OP ČR – Slovensko) je určen pro české kraje Jihomoravský, Moravskoslezský a Zlínský, ze slovenské strany jde o Trenčínský, Trnavský a Žilinský kraj. V případě operačních programů přeshraniční spolupráce je důležitý přeshraniční dopad projektu, kdy přínos z realizace projektu musí mít prokazatelně obě strany hranice. Projekty musí dále zahrnovat příjemce z obou zemí, kteří spolupracují nejméně dvěma z těchto způsobů: společná příprava, společné provádění, společné využívání pracovníků a společné financování.

OP ČR - Slovensko spadá mezi regionální operační programy v cíli Evropská územní spolupráce a je pro něj z Evropského fondu pro regionální rozvoj vyčleněno 92,74 mil. €, které mají být z českých a slovenských národních veřejných zdrojů doplněny o 16,37 mil. €. Pro českou stranu je z fondů EU plánováno 56,55 mil. €, což činí přibližně 0,21 % veškerých prostředků určených z fondů EU pro Českou republiku.

Prioritní osy:

- Podpora sociokulturního a hospodářského rozvoje přeshraničního regionu a spolupráce
- Rozvoj dostupnosti přeshraničního území a životního prostředí
- Technická pomoc

Úspěšné projekty:

„Přeshraniční systém inovačního vzdělávání ve středním odborném školství“ – Specifickými cíli projektu jsou podpora žáků technických oborů ve Zlínském kraji a Trenčínském samosprávném kraji, - zvýšení kvality přípravy žáků na trh práce za účelem rozvoje zaměstnatelnosti a konkurenceschopnosti absolventů v příhraničních regionech (nejen českých žáků v ČR a slovenských žáků v SR, ale i českých žáků v SR a slovenských žáků v ČR)

Euronet - společný projekt mikroregionů Terchovská dolina a Sdružení obcí povodí Stonávky, jehož cílem je vytvoření společné přeshraniční strategie a na jejím základu budou stanoveny cíle spolupráce v jednotlivých oblastech. Výstupem projektu bude kronika spolupráce obou regionů, propagační materiály nebo společný film.

Fond malých projektů (FMP)

Fond malých projektů (FMP) je kompaktní součástí Programu Evropské územní spolupráce 2007 – 2013 a svým charakterem navazuje na předchozí úspěšnou Iniciativu INTERREG IIIA a zvláště pak na přeshraniční spolupráci CBC Phare - Společný fond malých projektů.

Fond malých projektů je flexibilní instrument, jehož cílem je podporovat přímou přeshraniční spolupráci v regionech v rámci finančně menších projektů.

Jako u velkých projektů musí 2 partneři realizovat projekt společně. U FMP není nutné dodržení pravidel Leader - Partner - Principu jako je tomu u velkých projektů OP Přeshraniční spolupráce.

Musí být však splněny minimálně dvě podmínky z následujících čtyř:

- Společný personál
- Společné financování
- Společná realizace
- Společná příprava

Česko-rakouská příhraniční oblast je územně rozdělena na 3 samostatné regiony:

1. region FMP: jižní Čechy – Horní Rakousko – Dolní Rakousko
2. region FMP: jižní Morava – Dolní Rakousko
3. region FMP: Vysočina – Dolní Rakousko

Oblasti podpory:

- neinvestiční projekty (akce typu people to people jako kulturní výměny, sportovní turnaje apod.)
- malé infrastrukturní projekty (jako značení turistických tras, mobiliáře turistických stezek atd.) zaměřené na přeshraniční spolupráci s rakouskými partnery

Přeshraniční spolupráce Rakousko - Česká republika přímo navazuje na program přeshraniční spolupráce minulého programovacího období - Dispoziční fond.

Úspěšné projekty:

Dopisy přes hranici - Tento sympatický projekt pomohl navázat osobní kontakty a přátelství mezi rakouskými a českými rodinami pomocí rodinných center z obou zemí.

Svatojakubská cesta na jižní Moravě - Cílem projektu bylo kromě podpory turistiky také zapojení památek s duchovní tematikou do cestovního ruchu v kraji a zvýšení návštěvnosti.

7.8 Mezinárodní visehradský fond – Malé granty

Mezinárodní visehradský fond (MVF) byl založen 9.6.2000. Fond má přispívat k rozvíjení užší spolupráce mezi členskými státy a posilovat vzájemné vazby v ob-

lasti kultury, vědy a výzkumu, vzdělávání, výměn mládeže, turismu a přeshraniční spolupráce. Rozpočet fondu tvoří stejně vysoké finanční příspěvky, které do něj každoročně vkládají všechny čtyři členské země.

Posláním Visegrádského fondu je přispívat k prohloubení spolupráce mezi tzv. Zeměmi V4:

1. ČR
2. Maďarsko
3. Polsko
4. Slovensko

Podpora je poskytována do výše 80 % nákladů na projekt, maximálně však 6.000 EUR. Maximální doba čerpání podpory je 6 měsíců, samotný projekt ovšem může běžet déle. Malé granty z Mezinárodního Visegrádského fondu podporují realizaci projektů spolupráce mezi nejméně 3 zeměmi V4.

Oblasti podpory:

- Podpora cestovního ruchu
- Vzdělávání
- Kulturní spolupráce
- Vědecká výměna a výzkum
- Výměna mládeže, přeshraniční spolupráce

Příjemci podpory:

- Nestátní neziskové organizace
- Územní samosprávné celky
- Veřejné školy a univerzity
- Vědecko – výzkumné instituce
- Veřejné instituce

Úspěšné projekty:

Intra- visegrad - jež se poskytují uchazečům ze zemí V4, kteří chtějí studovat/provádět výzkum v některé další zemi V4

in-coming scholarships - jež se poskytují uchazečům z Albánie, Arménie, Ázerbájdžánu, Běloruska, Bosny a Hercegoviny, Chorvatska, Gruzie, Makedonie/FYROM, Moldavska, Černé Hory, Ruské federace, Srbska a Ukrajiny a umožňují studium v některé ze zemí V4. Stejná pravidla platí i pro uchazeče z Kosova.

7.9 Phare CBC

Program Přeshraniční spolupráce (Cross-Border Co-operation - CBC) je samostatným programem v rámci Phare s určenou alokací na příhraniční Euroregiony. Program byl zahájen v roce 1994 na podporu aktivit dvoustranné přeshraniční spolupráce v regionech zemí střední a východní Evropy se sousedícími zeměmi EU a je zaměřen na pomoc příhraničním regionům při překonávání specifických problémů jejich rozvoje.

7.10 INTERREG III

Programy přeshraniční spolupráce zahrnovaly převážně projekty investičního charakteru, realizované v příhraničních oblastech, kde přispívaly k rozvoji turistického ruchu, zlepšení životního prostředí, zvyšování dostupnosti a funkčnosti dopravní infrastruktury a rozvoji lidských zdrojů, případně umožnily realizovat neinvestiční projekty z oblasti kultury nebo školství. Projekty přeshraniční spolupráce byly také přípravou na účast ČR v programu INTERREG III.

Dispoziční Fond

V rámci Iniciativy Společenství INTERREG IIIA je realizován i tzv. Dispoziční fond, který je určitou obdobou Společného fondu malých projektů (JSPF) z Phare CBC.

Líší se především z hlediska způsobu administrace a vymezení vhodných aktivit, které jsou v rámci INTERREG IIIA podporovány. Dispoziční fond je flexibilní instrument, jehož cílem je podporovat přímou přeshraniční spolupráci v regionech.

Oblasti podpory:

- Především měkké projekty – jako přeshraniční setkávání
- Sportovní turnaje
- Výměny mládeže

7.11 Úspěšné projekty mimo PRV

BEZRUČOVO ÚDOLÍ – VYBUDOVÁNÍ CYKLISTICKÝCH STEZEK - projekt byl zaměřen na vybudování cca 1,5 km dlouhé stezky. Výstavba cyklostezky byla další etapou naplňování Studie vybudování cyklistických stezek na Chomutovsku, který vychází ze záměru propojit všechny trasy ve městě a okolí.

Klady

Akce byla velmi úspěšná a to i proto, jelikož v rámci oficiálního otevření proběhl cyklistický závod družstev složených z účastníků týmu magistrátu, organizací města a hostů z partnerského města Annaberg-Buchholz.

Tento projekt tak podpořil vztahy v příhraničí a ukázal, že spolupráce s příhraničními partnery může být i sportovní.

Přínosy přeshraničních projektů spolupráce:

- příležitost ověřit své znalosti, pracovní postupy a metody
- rozšířit know – how
- získat inspiraci
- vyzkoušet, zda jsme schopni efektivně spolupracovat se zahraničním partnerem i v prostředí, které je pro nás primárně cizí
- ověřit, že dokážeme obstát na cizím trhu
- příležitost obohatit naše aktivity a podpořit bourání interkulturních předsudků

Mládež v akci (TAKE PART – BE SMART)

Příprava

Inspirace – projekt byl vymyšlen členem MAS na základě identifikovaných potřeb v regionu.

Hledání operačního programu – nebylo složité, jelikož několik členů MAS mělo s programem zkušenosti.

Výběr partnerů – byly využity kontakty z předcházejících „Contact making seminar,“ kterých se někteří členové MAS účastnili.

Projekt vymyslel, připravil a realizoval člen MAS.

Člen MAS vymyslel zaměření projektu (téma), následně byli zapojeni všichni aktéři do přípravy projektu, především do hledání partnerů a přípravy programu. Tyto činnosti probíhaly ještě před podáním žádosti o dotaci.

V tomto typu dotace vše zajišťuje příjemce, který s partnery pouze konzultuje celkový postup realizace.

Příprava ŽoD

Samotná příprava žádosti o dotaci není moc složitá. Stále dokola se popisuje všeobecné zaměření a cíle. Původně byla zřejmě žádost sestavena poskytovatelem, který z ní chtěl jednoduše sestavit matici logického rámce. Bohužel tím jak se snažil popsat zadání tak, aby bylo srozumitelné i laické veřejnosti, tak vznikl spíše dokument, kde se v každém odstavci popisovalo téměř to samé. Jediným monitorovacím indikátorem byla přesná realizace programu dle žádosti.

Realizace projektu

Realizace je plně na příjemci dotace. Drobné problémy při samotné realizaci se následně řeší týmově se zástupci všech partnerů.

Udržitelnost projektu

Po samotné realizaci programu nastává práce na udržitelnosti projektu, na které se už podílejí všichni partneři na základě domluvených podmínek a pravidel při realizaci. Udržitelnost a následný rozvoj výstupů projektu je ponechána spíše na iniciativě všech partnerů. Financování následných aktivit má na starost každý partner, většina aktivit se však odehrává na bázi dobrovolnictví. Materiální zajištění je řešeno nějakým sponzoringem v zahraničí se tyto náklady většinou kryjí z rozpočtů municipalit, na jejichž území jsou realizovány následné aktivity. Kontroly probíhají na základě fotek a prezenčních listin. Je možná i kontrola celého účetnictví příjemce, která však není příliš obvyklá.

Grundtvig (WE SHARE)

Příprava

Inspirace – projekt byl vymyšlen v zahraničí a MAS se do něj zapojila pouze jako partner.

Hledání operačního programu – dotační program byl jasně nastaven koordinační organizací.

Výběr partnerů – koordinační organizace informuje možné partnery, ti žádají přímo poskytovatele dotace, který je musí schválit. V případě schválení jsou automaticky zapojeni. V případě neschválení se mohou zapojit na vlastní náklady.

Projekt vymyslela a připravila koordinační organizace.

Zaměření a téma je jasně dané, partnerské organizace se zapojují pouze na základě přesných instrukcí koordinačních organizací.

Partnerské organizace mohou připomínkovat program a případně navrhovat doplňkové aktivity.

Příprava ŽoD

S žádostí koordinační organizace nemáme zkušenosti. Žádost o dotaci na partnerskou organizaci není složitá. Jde především o prokázání, že organizace má shodné cíle s tématem projektu a může tak být přínosná při samotné realizaci. Jediným monitorovacím ukazatelem je minimální počet účastníků na minimálním počtu pořádaných mobilit v rámci projektu.

Realizace projektu

Partnerská organizace vybírá a vysílá účastníky na jednotlivé semináře „Mobility.“ Organizace účastníky připravuje před odjezdem a pracuje s nimi na možných návrzích prezentací a workshopech, které se odehrávají při samotné realizaci. Následně dohlíží na zpracování výstupů a přípravě aktivit v době udržitelnosti.

Udržitelnost projektu

Není jednoznačně zakotvena v pravidlech. Po realizaci jednotlivých mobilit zůstává nějaká část financí na místní aktivity účastníků po jejich návratu z mobilit. Těmito aktivitami by mělo dojít k nastartování navazujících projektů a k rozvoji získaných výstupů. Zároveň jsou tyto aktivity centrálně shromažďovány na webech, facebooku, případně dalších veřejně dostupných informačních serverech, kde slouží všem partnerům jako inspirace pro další práci na tématu.

8 Příklad dobré praxe

„Znám křišťálovou studánku....“ MAS Zubří země o.p.s. - KMAS

MAS Zubří země o.p.s. („nepodpořená MAS) ve své devítileté historii realizovala, resp. stále realizuje jediný projektu spolupráce „Znám křišťálovou studánku....“. Tento projekt je podpořen z dotačního programu Program rozvoje venkova ČR – opatření IV.2.1. Realizace projektů spolupráce. Doba realizace projektu je březen 2014 – červen 2015. Na projektu spolupracuje s MAS Rokytná, o.p.s., která kromě jiného stála u samotného založení MAS Zubří země. Dlouholeté profesní i osobní přátelství vedlo ke zrodu myšlenky, vytvořit společný projekt spolupráce na téma, které je pro obě MAS charakteristické – VODA.

Hlavním smyslem a cílem projektu je pasportizace všech studánek na území spolupracujících MAS a obnova a rekonstrukce 41 vybraných studánek. Každá obnovená studánka má svého patrona – základní či mateřskou školu, jejichž žáci drží nad studánkami ochrannou ruku. Součástí projektu je i vytvoření internetové databáze všech studánek na území spolupracujících MAS, vydání obrazového sborníku obnovených studánek a v závěru projektu bude spuštěna „geocachingová hra“ pro širokou veřejnost. Tato hra návštěvníky provede po nejzajímavějších studánkách v obou regionech.

Nápad zrealizovat projekt na téma vody vzešel z tradice péče o vodu a vodní toky na území MAS Zubří země. Bystřicko, které je součástí MAS Zubří země, získalo v roce 2010 cenu EDEN – European Destantions of Excellence – Vyhlášený turistický region 2010, na téma VODA. Na obou území spolupracujících MAS se nachází přehradní nádrže a území protínají významné vodní toky. Všichni si v dnešní době uvědomují nutnost ochrany vodních zdrojů. Starost o prvotní zdroje tzv. spodní vody – studánky a prameny, zůstává většinou na osvětlených místních starousedlících nebo dobrovolných ochráncích přírody. Zvláště pro mladou generaci je tekoucí voda „z kohoutku“ přirozenější než samovolně proudící voda z pramene. Studánky pustnou, prameny se ztrácejí v bahně a studánky není jednoduché najít. Projekt znovuobjevuje a zatraktivňuje studánky a prameny pro veřejnost. Lidé mohou u studánek relaxovat, načerpat energii, anebo se napít čerstvé a osvěžující vody.

Součástí přípravy projektu bylo i hledání vhodných dotačních programů a zdrojů předfinancování. Rozhodování, do jakého dotačního programu projekt přihlásit bylo jednoduché. Využili jsme Program rozvoje venkova ČR – opatření IV.2.1. Realizace projektů spolupráce. O to větší starosti nastaly s předfinancováním projektu. MAS Zubří země jako nepodpořená MAS neměla svoje vlastní finanční prostředky na předfinancování projektu. Proto bylo třeba se porozhlédnout po jiných možnostech. Jelikož má MAS Zubří země velice dobré vztahy s městem Bystřice nad Pernštejnem, využila nabídky finanční výpomoci. Město Bystřice nad Pernštejnem v roce 2014 půjčilo MAS Zubří země 1 milion korun a v roce 2015 dalších 205 000,- Kč na předfinancování projektu. Po závěrečném vyúčtování bude celá částka vrácena na účet města. Jelikož dotace nebyla 100 %, bylo nutné najít další zdroje spolufinancování. Tento problém jsme vyřešili formou

finančního daru od obcí, na jejichž území se studánka rekonstruovala. Obce přispěli částkou 5 000,- Kč na každou jejich rekonstruovanou studánku.

Po vyřešení těchto administrativních náležitostí bylo třeba vzbudit zájem veřejnosti a dalších subjektů v území. Zde můžeme směle konstatovat, že projekt oslovil celou řadu aktérů, kteří s námi spolupracovali od samého začátku. Jako první se do přípravy zapojily dotčené obce. Nejen že poskytly finanční prostředky, ale pomohly při hledání vhodných studánek k rekonstrukci a iniciovali jednání s dotčenými úřady – stavební úřad, odbory životního prostředí. Obce se staly garantem administrativy projektu. Dalším důležitým spolupracujícím subjektem byly základní školy. Každou opravenou studánku by měl střežit patron. Tímto patronem se ve většině případů právě staly základní školy. Žáci základních škol se již od počátku projektu začali starat o své studánky. Na jaře a na podzim se vydali ke studánkám, vyčistili bezprostřední okolí studánek a změřili základní charakteristiky – teplota vody, pH vody a vydatnost pramene. Potřebný materiál a vybavení bylo zakoupeno v rámci projektu. Pokud studánka neměla své jméno, žáci pro studánku jméno vymysleli. Stejně tak psali pověsti a povídky o studánkách. Aktivně jsme do přípravy a realizace projektu zapojili širokou veřejnost. Mediální akcí „Najdi studánku“ jsme docílili toho, že nám od občanů přicházeli tipy na studánky, které by si zasloužily obnovu. Jelikož se nám sešlo velké množství návrhů, museli jsme zvolit kritéria, podle kterých jsme dané studánky vybrali k obnově.

Mezi významné partnery se zařadil státní podnik LESY ČR, který na svoje náklady opravil 3 studánky dle našeho projektu nacházející se na jejich pozemcích. Stejně tak učinilo Lesní společenství obcí s.r.o., které opravilo jednu studánku nacházející se u vodní nádrže Vír. A také se nám podařilo navázat spolupráci s Vodárenskou akciovou společností a.s. Společnost na svoje náklady provede rozbory kvality vody u opravených studánek. Při výběru a obnově studánek jsme spolupracovali se Správou CHKO Žďárské vrchy. Konzultovali jsme dopady obnovy na faunu a flóru u těch studánek, které se nacházejí na území CHKO Žďárské vrchy a poblíž přírodních památek a rezervací.

Příprava projektu započaly více než rok před samotným podáním žádosti o dotaci. Byl sestaven pracovní tým, jehož součástí byli zaměstnanci MAS Zubří země, MAS Rokytná a zástupci některých obcí a spolupracujících aktérů. Projekt se od „pouhé“ opravy studánek rozrostl o další aktivity: čištění a měření studánek školami, otvírání a zavírání studánek, tvorba nových internetových stránek, sborník studánek, geocachingová hra a společný workshop. Po vytvoření osnovy projektu nastala chvíle sestavování žádosti o dotaci. Největší problém při vyplňování byl ve specifikování studánek, které měly projít obnovou. Před podáním žádosti jsme určili ve spolupráci s obcemi a školami celkem 17 studánek, které projdou obnovou. Dalších 24 studánek jsme chtěli vybrat ve spolupráci s veřejností a spolupracujícími aktéry. Proto jsme museli do žádosti psát jen univerzální popis studánek a díky tomu jsme byli odkázáni k podání min. jednoho hlášení o změnu projektu. Časově náročné bylo rovněž vyplňování všech míst realizace projektu. Samotná žádost o dotaci vznikala v úzkém kruhu pracovníků, aby se předešlo faktickým chybám v žádosti.

Před samotným podáním žádosti o dataci bylo nutné mít souhlasy všech vlastníků pozemků, na kterých se nacházely námi vybrané studánky k obnově. Tento proces byl rovněž časově náročný a to především u soukromých vlastníků, jelikož jsme znali pouze adresu z katastru nemovitostí. Naštěstí se nám podařilo i za asistence obecních úřadů získat všechny souhlasy. Opravy studánek nepodléhaly stavebnímu řízení, ale pro všechny případy jsme si nechali od dotčených stavebních úřadů vystavit doklad, že pro obnovu studánek není potřeba ohlášení nebo stavební povolení.

Po schválení žádosti jsme v březnu roku 2014 přistoupili k realizaci projektu. Ještě před oficiálním začátkem realizace projektu jsme ve spolupráci s partnery a veřejností prostřednictvím akce „Najdi studánku“ specifikovali zbývající studánky, které projdou obnovou. V první fázi projektu jsme nejprve nakoupili všechna potřebná vybavení k pasportizaci studánek, k čištění a měření studánek a dokumentaci projektu. Poté bylo vypsáno výběrové řízení na zhotovitele obnovy studánek. Jednalo se o veřejnou zakázku malého rozsahu, jelikož hodnota zakázky přesáhla 500 000 Kč bez DPH. Pro potřeby výběrového řízení byla vytvořena zadávací dokumentace, která obsahovala vymezení předmětu zakázky, projektovou dokumentaci, soupis prací, dodávek a služeb s výkazem výměr. Do výběrového řízení se přihlásili 3 firmy a výběrová komise vybrala firmu s nejnižší nabídkovou cenou.

Obnova studánek probíhala v květnu až listopadu 2014. Mezi tím se vyhledávaly a pasportizovaly další studánky, které se zadávaly do nově vznikající databáze studánek.

Přibližně 1x měsíčně se scházela pracovní skupina, na které se řešili aktuální úkoly projektu a kontrolovalo se plnění harmonogramu projektu.

V dosavadním průběhu projektu jsme podávali 2 žádosti o změnu. Důvodem bylo přesné specifikování obnovených studánek, které vzešly z akce „Najdi studánku“. Žádné zásadní změny se neprováděly. Zde musím podotknout, že vyjádření od kontrolního orgánu, zda bylo hlášení schváleno či nebylo, chodilo se zpožděním. V dosavadním průběhu projektu nebyly problémy s plněním monitorovacích indikátorů. Tyto indikátory jsme nastavili tak, aby byly reálně splnitelné.

V současné době je projekt ve své závěrečné fázi realizace. Všechny studánky jsou opraveny, internetové stránky jsou v provozu, partnerské školy provedly čištění a měření studánek, připravuje se sborník a tisk propagačních materiálů. V dubnu 2015 se uskuteční workshop, kde budou studánky oficiálně představeny a odstartuje geocachingová hra „Hledej Vodomila“. Jelikož je projekt ještě ve fázi realizace, nelze hodnotit udržitelnost projektu. Lze pouze konstatovat, že v době udržitelnosti projektu se o opravené studánky budou starat obce ve spolupráci s patrony studánek. MAS Zubří země bude zastávat koordinační roli.

9 SWOT analýza

SWOT - Analýza projektů spolupráce	
Silné stránky	Slabé stránky
přínos pro region	časová náročnost
propagace území	těžká koordinace
vytvoření nové spolupráce	náročná administrativa
poznávání regionu při realizaci	obtížná komunikace s úřady
obohacení regionu	náročné podávání žádostí o proplacení
navazování nových partnerství, která pokračují i po realizaci projektu	dlouhá doba proplacení u projektů
u mezinárodních projektů poznávání cizích kultur	nutnost předfinancování
inspirace příklady dobré praxe zahraničních MAS	nejednoznačná pravidla
vysoká dotace	složitě nastavení odpovědnosti a kompetencí
častá dobrovolná práce	nemožnost převodu části rozpočtových finančních prostředků v rámci spolupracujících MAS při dodržení celkové výše projektu
spolupráce partnerů i na základě neformálního vztahu	
jazyková shoda partnerů u projektů bez mezinárodní spolupráce a jazyková příbuznost u některých projektů zahraniční spolupráce	
soulad realizovaných projektů s SPL a rozvojovými strategiemi území i na vyšších úrovních	

Příležitosti	Ohrožení
nové tradice v regionu	spoluúčast projektu
zapojování veřejnosti	časté předfinancování
podpora kulturního života	obtížné udržování výstupů po realizaci
nové programové období	nekvalitní partneři
možnost vyzkoušet si nové typy projektů	nepochopení záměru ze strany poskytovatele dotace
tvrdé výstupy (pokud jsou)	možné neschválení dotace
aktivizace komunity	změny podmínek od poskytovatele dotace v průběhu realizace
pokračování ve spolupráci i po ukončení projektu	změny legislativy
nalezení nových společných témat pro následný rozvoj spolupráce	pro NNO nesnadný přístup k úvěrům
zvýšení povědomí o MAS	neochota obcí ke spolufinancování
zdokonalení partnerů v oblasti projektového řízení	vícenáklady v rámci realizace projektu, nesnadné dofinancování
Možnost pro místní podnikatele ucházet se o zakázky	chyby v administraci veřejných zakázek
MAS se stává iniciátorem dění v regionu	rozdílná legislativa zemí EU v případě zahraniční spolupráce
MAS získává statut důležitosti v regionu	jazykové bariéry v případě zahraniční spolupráce

10 Návrhy na zlepšení

Stěžejním problémem, který se nesl všemi jednáními v širším kontextu podávání projektových žádostí je **vysoká administrativní zátěž**, která může být v některých případech až limitující. Některé malé obce nebo neziskové organizace nejsou kapacitně schopné tuto zátěž zvládnout, a proto se ani o realizaci projektů nepokouší.

Také tlak na dodržování formálních náležitostí, trvání na umístění vlaječek, log, měření jejich velikostí téměř na mm a také změny těchto standardů během projektů způsobují žadatelům nemalé problémy.

Jako velmi důležitý problém se jeví **system financování projektů**. Nutnost celý projekt předfinancovat z vlastních zdrojů, absence záloh, dlouhé lhůty na proplácení projektů (zde lze konstatovat zlepšení, kdy v počátcích jednotlivých programů trvalo proplácení projektů až 1 rok, v současné době v řádech měsíců) mnohdy potenciální žadatele odradí od podání žádosti. Přitom i dnes existují programy, které poskytují zálohy nebo průběžné platby.

Existuje nejednotnost v parametrech hodnocení uznatelnosti nákladů a to i v době udržitelnosti. Kontrolní orgány **zpětně** u již uzavřených a proplacených projektů, konstatují neznatelnost nákladu.

10.1 Výchozí doporučení - příprava projektu

Z diskuzí vedených napříč všemi spolupracujícími MAS vzešly doporučení, kterými by se měli budoucí zpracovatelé projektů řídit, aby v případě schválení projektové žádosti měla tato hladký průběh:

- výběr vhodného tématu projektu spolupráce – ověření souladu s rozvojovými strategiemi území jak na úrovni MAS, tak na vyšší úrovni
- vytipování zapojených partnerů
- ustanovení řídicího týmu
- zpracování časového harmonogramu jednotlivých kroků ve fázi přípravy, realizace a udržitelnosti (časové vymezení projektu)
- vymezení cílových skupin, na něž bude mít projekt dopad
- ověření správnosti vybraného tématu – doložení „poptávky“
- „formalizace“ zapojení jednotlivých partnerů – smlouvy, prohlášení
- stanovení cash – flow projektu u jednotlivých nositelů

- stanovení základní struktury řízení - vymezení lidských zdrojů a nákladů na ně, zohlednění realizace výběrových řízení, stanovení způsobů komunikace
- určení technických aspektů projektu – existují povolení, o něž se musí žádat, jsou zpracovány relevantní studie
- stanovení cílů projektu a monitorovacích ukazatelů
- analýza rizik
- zajištění udržitelnosti
- zpracování projektové žádosti a její předložení

10.2 Návrhy na zlepšení v rámci administrace (žádosti, hlášení změn, proplacení)

- při vygenerování hlášení o změnách, žádosti o proplacení předvyplnění známých polí (identifikace MAS, partneři, částky dle Dohody, přílohy apod.) - zatím fungovalo pouze v posledních kolech u ŽoP, ne u hlášení
- u žádostí o dotace online webový nástroj, do kterého se budou moci přihlásit všechny spolupracující MAS a vyplňovat průběžně dohromady
- vkládání příloh pouze v elektronické podobě (například skeny) do formulářů - bez nutnosti tisku a přikládání vytištěných verzí
- nevyučovat si hlášení změn u banalit
- možnost převodu části finančních prostředků mezi spolupracujícími MAS - do 10% celkových nákladů jednotlivé MAS
- metodický materiál, řešící uvádějící příklady nesplnění kritérií přijatelnosti, který tak žadatele nepřimo vede ke správnému „zacílení“ projektu

10.3 Návrhy na zlepšení přebrané z jiných programů

- rychlejší administrace změn
- podávání průběžných vyúčtování
- poskytování zálohových plateb obdobně jako je nastaveno v OPŽP (zjednodušeně řečeno - tzv. modifikované ex-ante platby na bankovní účty příjemců, tedy předkládají se neuhrazené faktury, po schválení projektovým manažerem zprostředkujícího subjektu, je předloženo ŽoP, a příjemce podpory uhradí do 10-ti dnů od přijetí dotace předmětné faktury, tak je zajištěno naprosto bezproblémové průběžné financování realizace projektu) či OP VK (předfinancování projektu)
- jednotnost při výkladu pravidel a bez změn v průběhu období
- zodpovědnost úředníků za jimi poskytnuté informace
- příspěvek na udržitelnost projektu

- uznávání dobrovolnické práce jako spolufinancování
- v rámci některých operačních programů (např. OP VK, OP VaVpI) jsou připraveny metodické pokyny, které upravují výši obvyklých osobních nákladů, obvyklých cen za vybavení, jsou stanovené limity pro různé rozpočtové položky apod. Tento metodický pokyn pomáhá příjemci/žadatelé k hospodárnému nákupu, správnému nastavení rozpočtu projektu, jako pomůcka při kontrole přiměřenosti rozpočtu.
- zachovat možnost zpětného proplácení nákladů, které žadateli vzniknou v souvislosti s vypracováním projektové žádosti. Tento přístup je aplikován již ve stávajícím OP PS ČR-PR 2007-2013, kde mohou být vykázány tzv. výdaje přípravného charakteru do výše 5 % celkových způsobilých výdajů projektu. Zde mohou být vykázány výdaje spojené s přípravou projektové žádosti včetně povinných příloh žádosti a další dokumentace nezbytné pro předložení projektové žádosti. Podobný mechanismus funguje i v jiných nástrojích finanční podpory.

10.4 Popis výjimečných případů, situací a možné způsoby jejich řešení

- u mezinárodních projektů spolupráce možnost prodloužit termín podpisu Dohody o realizaci (často problematické schvalování u zahraničních partnerů)
- v případě přírodních katastrof (zásah vyšší moci) a zničení výstupů projektu postupné obnovování výstupů
- vyloupení banky - účtu příjemce dotace možné prodloužení realizace a administrace projektu do té doby, než budou peníze nahrazeny, nebo bude mít příjemce dostatečné finanční prostředky na další pokračování projektu
- v případě úmrtí dodavatele možné prodloužení termínu realizace dodávky

11 Co přinesly projekty spolupráce do fungování MAS (přidaná hodnota projektů spolupráce)

- zlepšení propagace a pojetí propagace MAS, případně mikroregionu více koncepčně
- ukázky zjednodušení postupů administrace projektů
- zkušenosti s realizací veřejných zakázek a komunikací s dodavateli (přes měkké i tvrdé akce)
- realizací vznikly zkušenosti, díky kterým se MAS nebály realizovat další projekty spolupráce a tím nabírat další zkušenosti do své praxe
- zviditelnění MAS vůči široké veřejnosti, i subjektům působícím v regionu → získávání sponzorů pro měkké akce v dalších aktivitách
- vytvoření dobrého jména
- udržitelné výstupy
- pokračování spolupráce i po ukončení projektu
- zkušenosti zaměstnanců
- zapojení aktérů z veřejné, neziskové a podnikatelské sféry do rozvoje regionu
- došlo k podpoře místní ekonomiky:
 - projekty podpořily i nepřímo drobné živnostníky a podnikatele v regionu pomohly občanům „otevřít“ oči a objevit kvalitu tzv. místní produkce (Food Festival, farmářské trhy, Zdravé dny)
- projekty byly realizovány místními podnikateli na základě jejich úspěchů v zadávacích řízeních
- podporu získali neotřené originální akce, které jinak nemají šanci získat podpůrné finanční zdroje – došlo k podpoře komunitních inovativních nápadů
- ověřili jsme si schopnost realizace tzv. „společných“ projektů, kdy máme odpovědnost při případném našem selhání, že ohrozíme partnera, byť ten by realizoval bez problémů – prověřili jsme si naše schopnosti a odpovědnost za realizaci a vše bylo zvládnuto
- větší propracovanost přípravy a dlouhodobá příprava projektů
- podpora ze strany ELARD pro jednotlivé MAS ve fázi hledání partnerů a tím navázání kontaktů s celoevropskou sítí MAS
- vznik i mimopracovních vazeb a obohacení soukromého života realizátorů, zlepšení jazykových dovedností díky zahraničním partnerům
- větší potenciál zapojení MAS i do jiných projektů založených na spolupráci, než-li jen PRV

- lepší práce s inovacemi a otevřenější obzory na přenášení inovací či vymýšlení inovací místních
- došlo k podpoře nejširšího možného okruhu a škály aktivit, což by v rámci jiného jediného opatření či výzvy operačního programu nebylo možné, a to podařilo se podpořit a realizovat:
 - kultura, kulturní dědictví, lidové tradice, kulturní akce
 - cestovní ruch
 - zdraví a zdravý životní styl
 - ochrana ŽP – jak infrastruktura, tak popularizace a osvěta v oblasti ochrany ŽP
 - vzdělávání, osvěta
 - vyzvednutí činností dalších subjektů NNO v regionu
 - volný čas – jak infrastruktura, tak podpora akcí
 - mezinárodní akce a spolupráce
 - oblast demokracie, lidských práv, občanských svobod
 - kulturní život, spolkový život a akce – oslovení široké veřejnosti od dětí, mládeže, dospělé, podnikatele, veřejnou správu a samosprávu, NNO, školy, senioři a další

12 Závěr

12.1 Obecné závěry vyplývající z dosud realizovaných projektů

Realizované projekty spolupráce byly většinou přínosem a vhodnou zkušeností pro MAS. Místní akční skupiny si díky realizaci projektů spolupráce mohly vyzkoušet práci se širokou komunitou osob, zadávání veřejných zakázek, zpracování různých výstupových materiálů apod. Jednoznačně lze říci, že projekty spolupráce podpořily vzájemné výměny zkušeností a přenos know how. Realizaci a administraci projektů občas ztěžovala nejednotnost výkladu pravidel a metodik a obtížná komunikace s vedoucími orgány.

12.2 Ukazatele pro stanovení přidané hodnoty spolupráce

Na základě pracovních setkání a diskuzí nad jednotlivými projekty spolupráce vyplynuly tyto ukazatele pro stanovení přidané hodnoty spolupráce:

1. v projektu jsou zapojeny i “nepodpořené” MAS - přenos zkušeností z projektového řízení, zvýšení povědomí o MAS
2. projekt vznikl “zdola” a proběhlo komunitní projednávání
3. “rovnoměrné” čerpání rozpočtu - nedochází k výrazným disproporcím ve finančních objemech čerpaných na jednotlivé MAS nebo jsou disproporce objektivně zdůvodnitelné (poměr velikostí území, počet obyvatel)
4. “dobrovolnictví” - projekt v rámci popisu jednotlivých aktivit počítá s “dobrovolnictvím” ač je třeba nevyčísluje v rámci rozpočtu z důvodu nutnosti dokladování.
5. okruh aktérů zapojených do realizace a udržitelnosti projektu - do projektu jsou vtaženy i konkrétní subjekty působící na území MAS - NNO, školy, podnikatelé, veřejná správa
6. projekt deklaruje udržitelnost navázané spolupráce a udržení realizovaných aktivit, nejedná se o “jednorázovou” aktivitu proběhlou v území
7. efektivita projektu - v rámci popisu projektu a sestaveném rozpočtu spolupracujících MAS jsou zodpovězeny otázky typu:
 - a. Jsou finanční prostředky efektivně vynaloženy i z pohledu lidí žijících na území MAS?
 - b. Jsou realizované výstupy nezbytné?
 - c. Odpovídají ceny v projektu cenám obvyklým a tomu jak je projekt užitečný?
 - d. Nedubluje činnosti, které již jsou v daném území poskytovány?
 - e. Kolik lidí a na jakém území bude mít z projektu prospěch?
 - f. Je předpoklad zachování aktivit projektu v době udržitelnosti i po době udržitelnosti?
 - g. Má projekt i multiplikační efekt?

8. jsou jasně formulovány cíle projektu a cílové skupiny a popsány dopady projektu a tyto jsou v souladu s rozvojovými strategiemi území MAS
9. vytvořený společný výstup má pozitivní dopad na území všech spolupracujících MAS
10. náklady na řízení projektu jsou výrazně nižší než maximálních 30% celkových nákladů projektu
11. došlo k aktivnímu propojení subjektů, které by se bez projektu nedali dohromady – inovační přístup k vyhledání a propojování různorodých organizací z různých regionů
12. podporu získali neotřené originální akce, které jinak nemají šanci získat podpůrné finanční zdroje – došlo k podpoře komunitních inovativních nápadů
13. došlo k přenosu know-how od zahraničních partnerů, které by se bez finanční podpory projektu nemohlo v tomto rozsahu vůbec uskutečnit

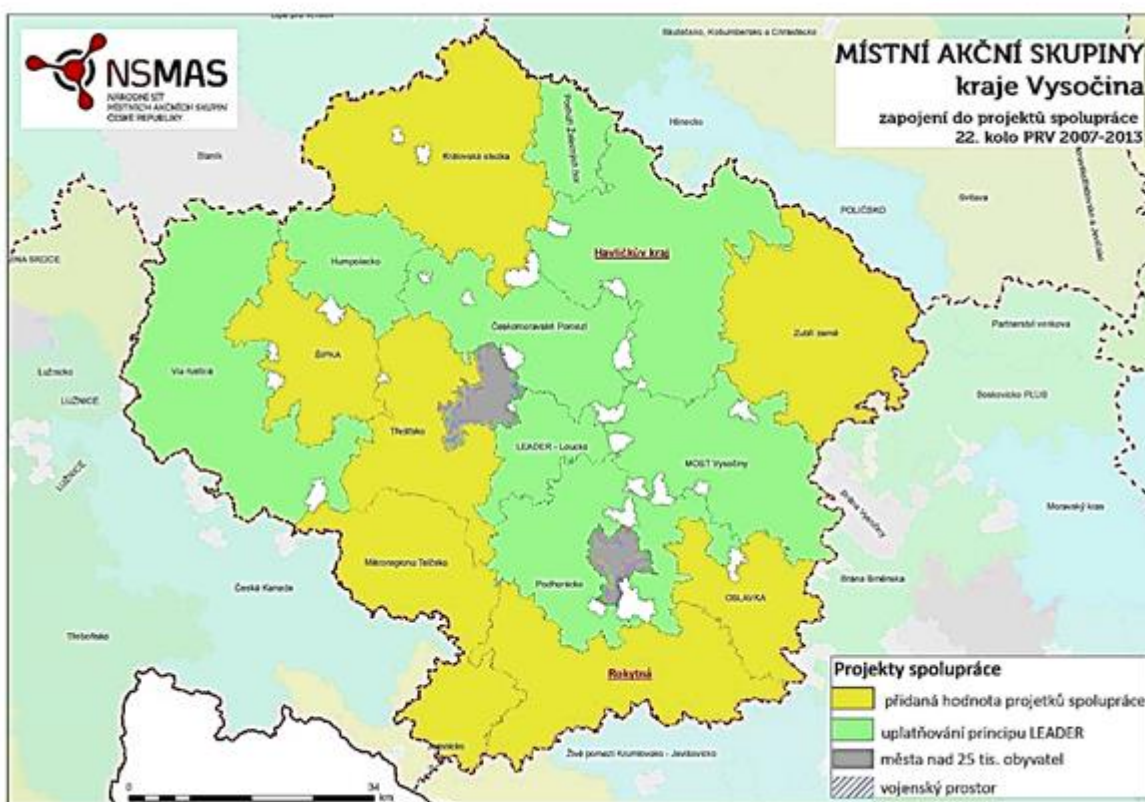
Přílohy

A Seznam MAS podílejících se na projektu

Smluvní strany / partneři projektu:	
Koordinační MAS	Místní akční skupina Rokytná, o. p. s.
Zastoupená	Robertem Kubalou, ředitelem
IČ	26903237
Kontaktní osoba	Robert Kubala
Adresa	Srázná 444, 676 02 Moravské Budějovice
Tel. číslo	774 405 666
E-mail	kubala@masrokytna.cz
Partnerská MAS 1	Královská stezka, o. p. s.
Zastoupená	Mgr. Gustavem Charouzkem, ředitelem
IČ	27521702
Kontaktní osoba	Gustav Charouzek
Adresa	Žižkovo náměstí 66, Habry
Tel. číslo	774 489 322
E-mail	kralovska-stezka@centrum.cz
Partnerská MAS 2	Místní akční skupina Jemnicko, o. p. s.
Zastoupená	Ing. Lenkou Gliganičovou, ředitelkou
IČ	26943573
Kontaktní osoba	Lenka Gliganičová
Adresa	Husova 103, 675 31 Jemnice
Tel. číslo	602 779 923
E-mail	masjemnicko@jemnice.cz

Partnerská MAS 3	Místní akční skupina Mikroregionu Telčsko, z.s.
Zastoupená	Marií Prknovou, předsedkyní
IČ	26986870
Kontaktní osoba	Magda Pojerová
Adresa	Nám. Zachariáše z Hradce 4, Telč
Tel. číslo	567 223 235, 777 022 355
E-mail	mas@telcsko.cz
Partnerská MAS 4	Místní akční skupina Třeštsko, o. p. s.
Zastoupená	Josefem Křepelou, ředitelem
IČ	27739309
Kontaktní osoba	Ing. Kamila Drastichová, Ph.D.
Adresa	Revoluční 20/1, Třešť
Tel. číslo	725 774 709
E-mail	mas-trestsko@seznam.cz
Partnerská MAS 5	Oslavka, o. p. s.
Zastoupená	Bc. Simonou Budařovou, ředitelkou
IČ	26943573
Kontaktní osoba	Simona Budařová
Adresa	Podhradí 1022, Náměšř nad Oslavou 675 71
Tel. číslo	724 540 779
E-mail	budarova@zeraagency.eu
Partnerská MAS 6	Místní akční skupina Šipka, o. s.
Zastoupená	Mgr. Danielou Havlíčkovou, předsedkyně
IČ	269 87 261
Kontaktní osoba	Jakub Černý
Adresa	Nábřeží rekordů a kuriozit 811, Pelhřimov
Tel. číslo	775 343 580
E-mail	info@massipka.cz

Partnerská MAS 7	Místní akční skupina Zubří země, o. p. s.
Zastoupená	Ing. Jarmilou Zemanovou, ředitelkou
IČ	276 86 809
Kontaktní osoba	Jarmila Zemanová
Adresa	Příční 405, Bystřice nad Perštejnem 593 01
Tel. číslo	731 575 342
E-mail	zubri.zeme@centrum.cz



B Koordinační pracovní skupina projektu

	Jméno	MAS	pozice v MAS	Náplň práce v rámci projektu
1.	Robert Kubala	MAS Rokytná, o.p.s.	Ředitel MAS	Hlavní manažer projektu
2.	Mgr. Gustav Charouzek	Královská stezka, o. p. s.	Ředitel MAS	Manažer projektu
3.	Ing. Lenka Gliganičová	Místní akční skupina Jemnicko, o. p. s.	Ředitelka MAS	Manažer projektu
4.	Magda Pojerová	Místní akční skupina Mikroregionu Telčsko, o. s.	Projektový manažer	Manažer projektu
5.	Ing. Kamila Drastichová, Ph. D.	Místní akční skupina Třeštsko	Projektový manažer	Manažer projektu
6.	Simona Budařová	Oslavka, o. p. s.	Ředitelka MAS	Manažer projektu
7.	Jakub Černý	Místní akční skupina Šipka, o. s.	Ředitel MAS	Manažer projektu
8.	Ing. Jarmila Zemanová	Místní akční skupina Zubří země, o. p. s.	Ředitelka MAS	Manažer projektu

C Stručné informace o jednotlivých MAS

Královská stezka o.p.s.

- Žižkovo náměstí 66, 582 81 Habry
- IČO: 27521702
- Právní forma: Obecně prospěšná společnost
- Zapsána: Krajský soud v Hradci Králové
- Ředitel: Mgr. Gustav Charouzek
- Kontakty: královská-stezka@centrum.cz, +420 774 489 322, +420 774 709 322
- Webové stránky: www.kralovska-stezka.cz

Území Místní akční skupiny Královská stezka o.p.s. se nachází v severní části Českomoravské vrchoviny. Hlavními centry regionu jsou města Havlíčkův Brod, Světlá nad Sázavou, Ledec nad Sázavou, Golčův Jeníkov, Habry a Vilémov. V území MAS aktuálně žije 58 826 obyvatel na ploše 712,25 km². Území zahrnuje 70 obcí, ve kterém působí dobrovolné svazky obcí a mikroregiony. MAS má aktuálně 93 partnerů z veřejného a soukromého sektoru (neziskové organizace a podnikatelé).



Webové stránky jednotlivých projektů spolupráce:

- Cesty k tradicím - <http://kralovska-stezka.cz/cs/spoluprace-mas/spoluprace-s-mas-bojkovska/>
- Cesta poznání - www.stezkapoznani.cz
- Aktivní pohyb – cesta ke spolupráci - www.aktivne-bez-hranic.cz
- Cestující kinematograf - <http://kralovska-stezka.cz/cs/letni-kinematograf/>
- Řeky se mění - <http://kralovska-stezka.cz/cs/rek/reky-se-meni/>
- Národní pohádky a pověsti – poklady národní identity a tradic - <http://kralovska-stezka.cz/cs/narodni-pohadky-a-povesti/>
- Food festivals - <http://www.kralovska-stezka.cz/cs/gastronomicky-festival/uvod/>
- Čistá řeka Sázava na Vysočině - <http://www.cista-sazava.cz/>
- Jelení studánka – místo odpočinku a usmíření - <http://kralovska-stezka.cz/cs/jeleni-studanka/>

Místní akční skupina Třeštsko, o.p.s.

- Revoluční 20/1, 589 01 Třešť
- IČO: 27739309
- Právní forma: Obecně prospěšná společnost
- Zapsána: Krajský soud v Brně, v oddíle O, vložka 333
- Ředitel: Josef Křepela
- Kontakty: mas-trestsko@seznam.cz, +420 725 774 708, +420 725 774 709
- Webové stránky: www.mas-trestsko.cz

Místní akční skupina Třeštsko vznikla jako obecně prospěšná společnost dne 1. srpna 2007. Zakládajícími obcemi byly Batelov, městys Dolní Cerekev, Jezdovice, Kostelec, Otín, městys Stonařov, Suchá a město Třešť. Katastrální území vznikající MAS se rozkládalo na 15 218 hektarech s 11 922 obyvateli.

Při zakládání MAS byl brán na zřetel zejména faktor homogenity území, kdy členské obce vykazovaly obdobnou typologii a stejné nebo velmi podobné výchozí podmínky. Tyto rysy jsou obecně pro tvorbu strategie rozvoje regionu jako celku a realizaci společných projektových záměrů zásadním předpokladem.

Současné území MAS Třeštsko se nachází v Kraji Vysočina na jihozápad od krajského města Jihlavy. Žije v něm 20 094 obyvatel a má rozlohu 37 625 ha. Území je ohraničené západně hranicí okresu Pelhřimov, východně komunikační spojnici Jihlava–Třebíč, severozápadně reliéfem Jihlavských vrchů. Území je vytvářeno třemi údolími, kterými protékají vodní toky (řeka Jihlávka, Třeštský potok a řeka Jihlava). Z pohledu správního členění spadá celé území MAS pod obec s rozšířenou působností Jihlava. Na nižší úrovni státní správy území dále patří pod dva pověřené obecní úřady: jižní část pod Třešť a severní pod Jihlavu. Z hlediska statutu sídel se na území nachází 35 obcí, čtyři městyse (Batelov, Stonařov, Dolní Cerekev a Větrný Jeníkov) a jedno město (Třešť). Na jižní hranici území MAS Třeštsko navazuje území MAS Telčsko, které víceméně kopírovalo území Mikroregionu Telčsko s mnoholetou tradicí. Na základě aktivní činnosti MAS v regionu v současné době působí MAS Třeštsko na území 39 obcí.

MAS Třeštsko má aktuálně 68 partnerů z veřejného a soukromého sektoru (neziskové organizace, podnikatelé, fyzické osoby).

**Webové odkazy na jednotlivé projekty spolupráce:**

- Searching for the Roots of Europe - International Leader Performing Arts Project - <http://www.mas-trestsko.cz/projekty-spoluprace/255-searching-for-the-roots-of-europe>
- Regionem renesance zdravě - <http://www.mas-trestsko.cz/projekty-spoluprace/256-regionem-renesance-zdrav>
- Za sochami Regionem Renaissance - <http://www.mas-trestsko.cz/projekty-spoluprace/254-za-sochami-regionem-renesance>
- Regionem Renaissance nejen po stopách historie - <http://www.mas-trestsko.cz/projekty-spoluprace/253-regionem-renesance-nejen-po-stopach-historie>

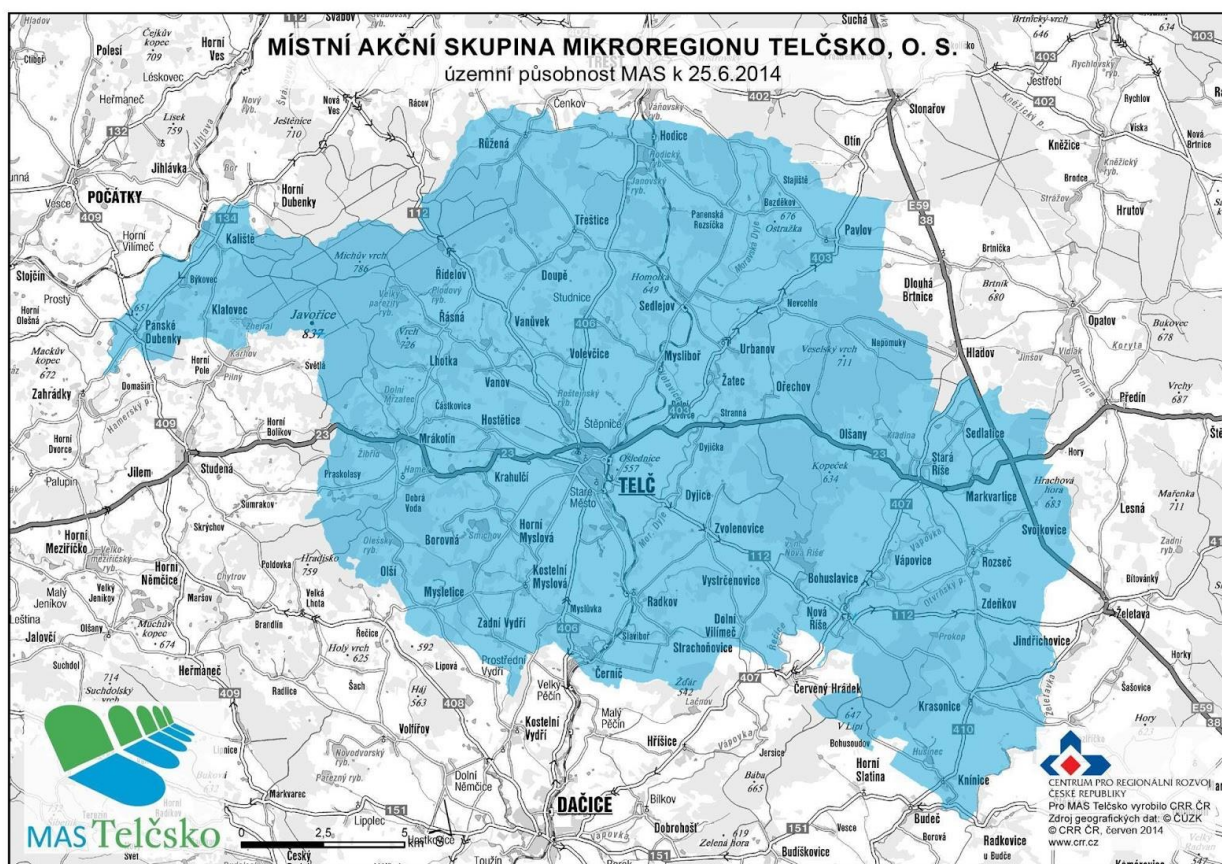
Místní akční skupina Mikroregionu Telčsko, z. s.

- Náměstí Zachariáše z Hradce 4, Telč 588 56
- IČO: 26985870
- Právní forma: zapsaný spolek
- Zapsána: Krajský soud v Brně, v oddíle L, vložka 10872
- Předsedkyně: Marie Prknová
- Kontakty: mas@telcsko.cz, +420 778 412 690
- Webové stránky: www.telcsko.cz/mas

MAS Mikroregionu Telčsko je spolek (MAS), který vznikl v roce 2004 v intencích programu LEADER+ s cílem rozvoje regionu formou realizace společných projektů a získávání dotací z ČR a EU. MAS pracuje na principu spolupráce veřejné správy, podnikatelské sféry a neziskového sektoru.

Základním posláním sdružení je podporovat své členy i ostatní okolní organizace v regionu v jednotlivých aktivitách a projektech tak, aby byl zajištěn trvale udržitelný rozvoj celého území s maximálním využitím potenciálu místních lidských a přírodních zdrojů. Veškeré aktivity jsou postaveny na základě partnerství a vzájemné spolupráce. Hlavním nástrojem naplňování těchto cílů je strategický plán LEADER a tzv. projektů Spolupráce, které s přispěním prostředků Evropské Unie a státního rozpočtu ČR umožňují realizaci a finanční podporu rozvojových projektů na Telčsku.

Území MAS Mikroregionu Telčsko se rozkládá na ploše 29 137 ha a na území MAS žije 13 156 obyvatel (zdroj: ČSÚ). Region se nachází v NUTS II Jihovýchod, Kraj Vysočina. MAS je součástí území okresu Jihlava (viz Obr. 2), a leží ve správním obvodu obce s rozšířenou působností – Telč. MAS Mikroregionu Telčsko má sídlo ve městě Telč. V roce 2014 přistupují k MAS Telčsko obce Panské Dubenky, Klatovec a Kaliště. Zájmové území je tvořeno 51 obcemi, které se dále skládají z 91 místních částí.



Webové odkazy na jednotlivé projekty spolupráce:

- Regionem Renesance nejen po stopách historie - <http://www.e-collegium.cz/web/mas-telcsko/regionem-renesance-nejen-po-stopach-historie>
- Za sochami Regionem Renesance - <http://www.e-collegium.cz/web/mas-telcsko/za-sochami-regionem-renesance>
- Regionem Renesance zdravě - <http://www.e-collegium.cz/web/mas-telcsko/regionem-renesance-zdrave>

MAS Zubří země, o.p.s.

- Příční 405, 593 01 Bystřice nad Pernštejnem
- IČO: 27686809
- Právní forma: Obecně prospěšná společnost
- Zapsána: Krajský soud v Brně, v oddíle O, vložka 297
- Ředitelka: Ing. Jarmila Zemanová
- Kontakty: zubri.zeme@centrum.cz, +420 731 575 342
- Webové stránky: www.zubrize.cz

Území MAS Zubří země se rozkládá ve východní části Českomoravské vrchoviny v Kraji Vysočina a z malé části v Jihomoravském kraji. MAS Zubří země má celkovou rozlohu 609,04 km² a k 31. 12. 2012 zde žilo 39 917 obyvatel. Průměrná hustota obyvatel je 69,2 obyvatel na km².

MAS Zubří země sdružuje celkem 69 obcí, které se nachází v regionu NUTS II Jihovýchod, na území Kraje Vysočina a Jihomoravské kraje, v okresech Žďár nad Sázavou a Brno-venkov. Území MAS Zubří země je tvořeno obcemi správního obvodu ORP Bystřice nad Pernštejnem (39 obcí) a obcemi správního obvodu Nové Město na Moravě (30 obcí, ale v současnosti 27 obcí, neboť v roce 2012 MAS opustily obce Fryšava, Křižánky a Sněžné a začlenily se do sousední MAS Havlíčkův kraj, která má jedno z přirozených spádových center město Svatku, ke kterému tyto obce mají blízký vztah). Do území MAS Zubří země patří i 2 obce (městys Nedvědice a Černvír), které do 31. 12. 2004 byly ještě součástí obvodu ORP Bystřice nad Pernštejnem, ale k 1. 1. 2005 byly společně s dalšími obcemi převedeny do obvodu ORP Tišnov. Součástí území MAS je také obec Bohdalec, která patří do obvodu ORP Žďár nad Sázavou. Území MAS zahrnuje 3 regiony svazků obcí: Mikroregion Bystřicko, Mikroregion Novoměstsko a Mikroregion Pernštejn. Status města má Bystřice nad Pernštejnem a Nové Město na Moravě.

Území MAS Zubří země má venkovský charakter. Pro sídelní strukturu regionu je charakteristická její členitost, rozdrobenost a relativně velká hustota, což jsou typické znaky osídlení pro celou oblast Českomoravské vrchoviny. Venkovské osídlení je rozdrobeno do velkého počtu malých sídel a obcí. To v sobě skrývá velké finanční nároky (a z toho vyplývající problémy) na zajištění odpovídající dopravní obslužnosti, vybavení území technickou infrastrukturou apod.

MAS Zubří země se řadí mezi tzv. nepodpořené MAS. Do roku 2012 fungovala v omezeném režimu a zajišťovala pouze základní chod kanceláře. V roce 2013 přišel zlom. Na začátku roku 2013 začala s realizací projektu Osvojování schopností MAS Zubří země o.p.s., ve kterém se pod dohledem MAS Rokytná, o.p.s. připravovala na nové programové období a připravovala podklady pro tzv. strategii. V druhé polovině byla schválena žádost o dotaci k projektu spolupráce „Znám křišťálovou studánku...“, na kterém

spolupracuje opět s MAS Rokytná. V roce 2014 se MAS Zubří země pustila do svého třetího projektu „Podpora vzniku strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Zubří země“. Díky tomuto projektu se podařilo připravit klíčový dokument pro nové programové období 2014 – 2020.



Webová stránka projektu spolpřáce:

- Znam křišťálovou studánku - <http://www.znamstudanku.cz>

MAS Rokytná, o.p.s.

- Srázná 444, 676 02 Moravské Budějovice
- IČO: 269 03 237
- Právní forma: Obecně prospěšná společnost
- Zapsána: O 222 vedená u Krajského soudu v Brně
- Ředitel: Robert Kubala
- Kontakty: 774 405 666, kubala@masrokytna.cz
- Webové stránky: www.masrokytna.cz

Územní působnost MAS Rokytná, o.p.s. je o velikosti 524 km² a tvoří jej 49 obcí. MAS se rozkládá v jihovýchodní části Kraje Vysočina a všech 49 obcí náleží do bývalého okresu Třebíč.

ORP Moravské Budějovice je vymezená jako hospodářsky problémový region.

Vznik partnerství se váže k založení Moravskobudějovického mikroregionu na jaře roku 2000, kdy se starostové 23 obcí dohodli na založení zájmového sdružení právnických osob – dobrovolného svazku obcí, které bylo zaregistrováno na Okresním úřadě v Třebíči dne 5. dubna 2000 pod č.j. 5/2000.

V návaznosti na dosavadní činnost Moravskobudějovického mikroregionu a v návaznosti na rozšíření užší spolupráce se subjekty v mikroregionu se v období roku 2004 začalo intenzivně vytvářet místní partnerství založené na bázi principů programu Leader.

MAS byla začleněna do orgánů neziskové organizace IECC o.p.s., která působila na území mikroregionu od roku 2003. Společnost IECC (prostřednictvím svých pracovníků) plnila funkci facilitátora a koordinátora činnosti MAS Moravskobudějovicko.

V roce 2007 se podařilo zapojit do územní působnosti MAS i obec Meziříčko, čímž došlo k „sclení“ územní působnosti MAS.

Dokladem fungujícího partnerství a rozšiřování principů LEADER do povědomí obyvatelstva lze doložit postupným nárůstem členské základny MAS z původních 18 členů na 30 k 31.12.2011.

V období květen – srpen 2012 byla intenzivně prezentována činnost naší MAS na veřejných jednáních Mikroregionu Hrotovicko a Ekologického mikroregionu Rokytná, zastupitelstva města Jaroměřice n. Rok. Účastnili jsme se dalších schůzek se zástupci obcí obou mikroregionů vše se záměrem rozšíření území působnosti MAS.

Území působnosti MAS Moravskobudějovicko se v září 2012 rozlohou, počtem obcí i počtem obyvatel zdvojnásobila na 49 obcí, 524 km², 29 tis. obyvatel a je celistvé. Nyní zahrnuje území Moravskobudějovického mikroregionu, území Mikroregionu Hrotovicko a katastrální území obcí Příštpo,

Dolní Lažany, Bohušice, Blatnice, Lipník, Lesůňky, Myslibořice a města Jaroměřice nad Rokytnou.

Po rozšíření územní působnosti byla formou soutěže zapojena veřejnost do výběru nového názvu MAS. Z došlých návrhů byl plénem vybrán jako nejvhodnější MAS Rokytná o.p.s. V polovině roku 2013 byly dokončeny i veškeré právní úkony a došlo k oficiálnímu přejmenování společnosti.

MAS Rokytná, o.p.s. se od vzniku aktivně podílí na dění v regionu. Hlavní činnost vyplývá ze schváleného statutu MAS a z principů metody LEADER. Na základě uplatnění principů LEADER v projektových žádostech získala MAS finanční podporu na realizaci SPL LEADER v letech 2009 – 2014 a **realizuje projekt spolupráce Znám křišťálovou studánku.**



Webová stránka projektu spolupráce:

- Znám křišťálovou studánku - <http://www.znamstudanku.cz>

Oslavka, o. p. s.

- Masarykovo nám. 104, 675 71 Náměšť nad Oslavou
- IČO: 27680151
- Právní forma: Obecně prospěšná společnost
- Zapsána: Krajský soud v Brně, v oddíle O, vložka 293
- Ředitel: Simona Budařová
- Kontakty: oslavka@oslavka.cz, +420 724 540 779
- Webové stránky: www.oslavka.cz

Obecně prospěšná společnost OSLAVKA o.p.s. byla založena na principech místního partnerství zakladatelskou smlouvou 22. 2. 2006, která byla téhož dne podepsána 8 členy: 1) Družstvo LUH, družstvo, 2) Luboš Pulkrábek, 3) ZERA – Zemědělská a ekologická regionální agentura, o.s., 4) Agrochema družstvo, Studenec 187, 5) Mikroregion Náměštsko, 6) Chvojnice - Mikroregion, 7) Oslavan, a.s., 8) CMC Náměšť, a.s. Společnost byla založena za účelem poskytování obecně prospěšných služeb, jejichž cílem je zajistit udržitelný rozvoj regionu. Do roku 2013 působila Oslavka na území čítajícím 27 obcí (rozloha 193,33 km² a celkový počet obyvatel celkem: 13.556). Region tvořili mikroregiony Náměštsko a Chvojnice. Obce těchto dvou mikroregionů spadali pod ORP Náměšť nad Oslavou a byly tedy zvyklé spolu spolupracovat, spádově byly zařazeny do stejného regionu, Kraje, proto i na jejich území působily stejné organizace, které spolupráci a koordinaci společných aktivit prohlubovali.

V úvodu své existence se podařilo získat Oslavce několik menších podpor z Fondu Vysočina a dále získat z Programu rozvoje peníze na zpracování integrované strategie rozvoje regionu. Bohužel v dalších aktivitách byla však společnost neúspěšná a její činnost postupem opadla.

V roce 2013 začali zakladatelé společnosti intenzivně pracovat na obnovení činnosti místní akční skupiny. Dne 21. ledna 2013 bylo zakladateli společnosti přijato 45 nových členů a díky tomuto došlo k rozšíření území, na kterém společnost působí (počet obcí 34, rozloha 259 m² počet obyvatel 16.025). Současné území MAS se nachází v NUTS II Jihovýchod, na území kraje Vysočina, okres Třebíč. Převážně je tvořeno malými obcemi do 500 obyvatel. Největším sídlem je město Náměšť nad Oslavou s počtem obyvatel 5013. Toto území je od založení výhradně venkovského charakteru

Cílem MAS je za pomoci spolupráce veřejného, neziskového a podnikatelského sektoru realizovat aktivity vedoucí k trvale udržitelnému rozvoji území Oslavka, o.p.s. a zlepšit kvalitu života obyvatelům tohoto regionu.

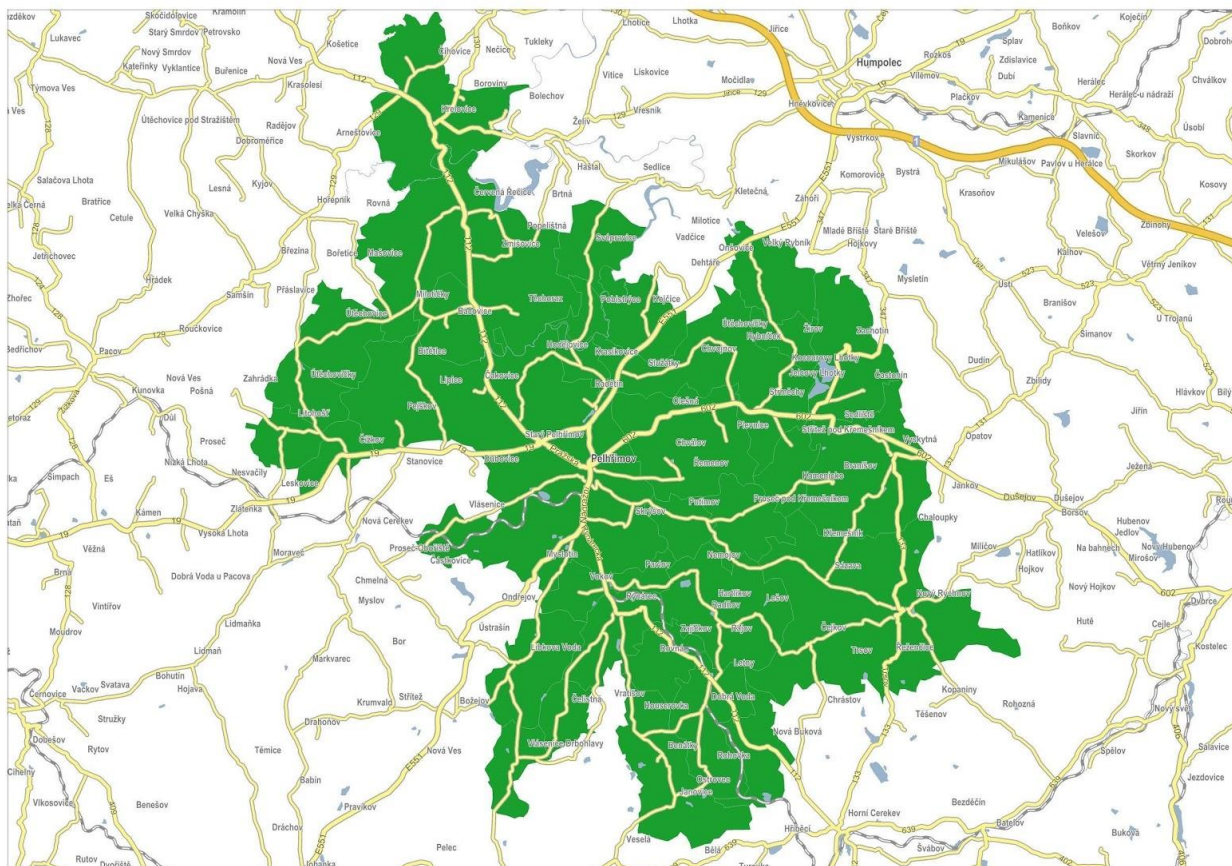


Místní akční skupina Šipka, z. s.

- Myslotínská 1786, 393 01 Pelhřimov
- IČO: 269 87 261
- Právní forma: Zapsaný spolek
- Zapsána: Krajský soud v Českých Budějovicích
- Místopředseda: Jakub Černý
- Kontakty: info@massipka.cz, +420 775 343 580
- Webové stránky: www.MASSipka.cz

Místní akční skupina Šipka se rozkládá především na území Mikroregionu Pelhřimov a je doplněna o další obce v západní části kraje Vysočina. Zájmové území je tvořeno 28 obcemi, všechny tyto obce jsou v okrese Pelhřimov. Rozloha mikroregionu je 28 664 ha, což odpovídá necelé čtvrtině rozlohy území okresu Pelhřimov (na rozloze kraje Vysočina se mikroregion podílí 4,2 %). Přirozeným centrem regionu je město Pelhřimov (jde o bývalé okresní město), které je od 1. ledna 2003 obcí s rozšířenou působností. Všechny obce tvořící zájmové území spadají do tohoto správního obvodu. Zájmové území MAS čítá 23.532 obyvatel.

MAS Šipka má aktuálně 30 členů, kteří reprezentují zájmové skupiny (zemědělci, podnikající právnické osoby, podnikající fyzické osoby, nestátní neziskové organizace, veřejný sektor) dle SCLLD MAS Šipka.

**Webové stránky jednotlivých projektů spolupráce:**

- WE SHARE - <http://www.massipka.cz/1.13.grundtvig/>
- Venkov za sportem - <http://www.massipka.cz/1.12.venkov-za-sportem---hriste-v-kojcicich/>
- Cestující kinematograf - <http://www.massipka.cz/1.11.cestujici-kinematograf/>
- MASy Spolu - <http://www.massipka.cz/1.11.cestujici-kinematograf/>

Místní akční skupina Jemnicko, o.p.s.

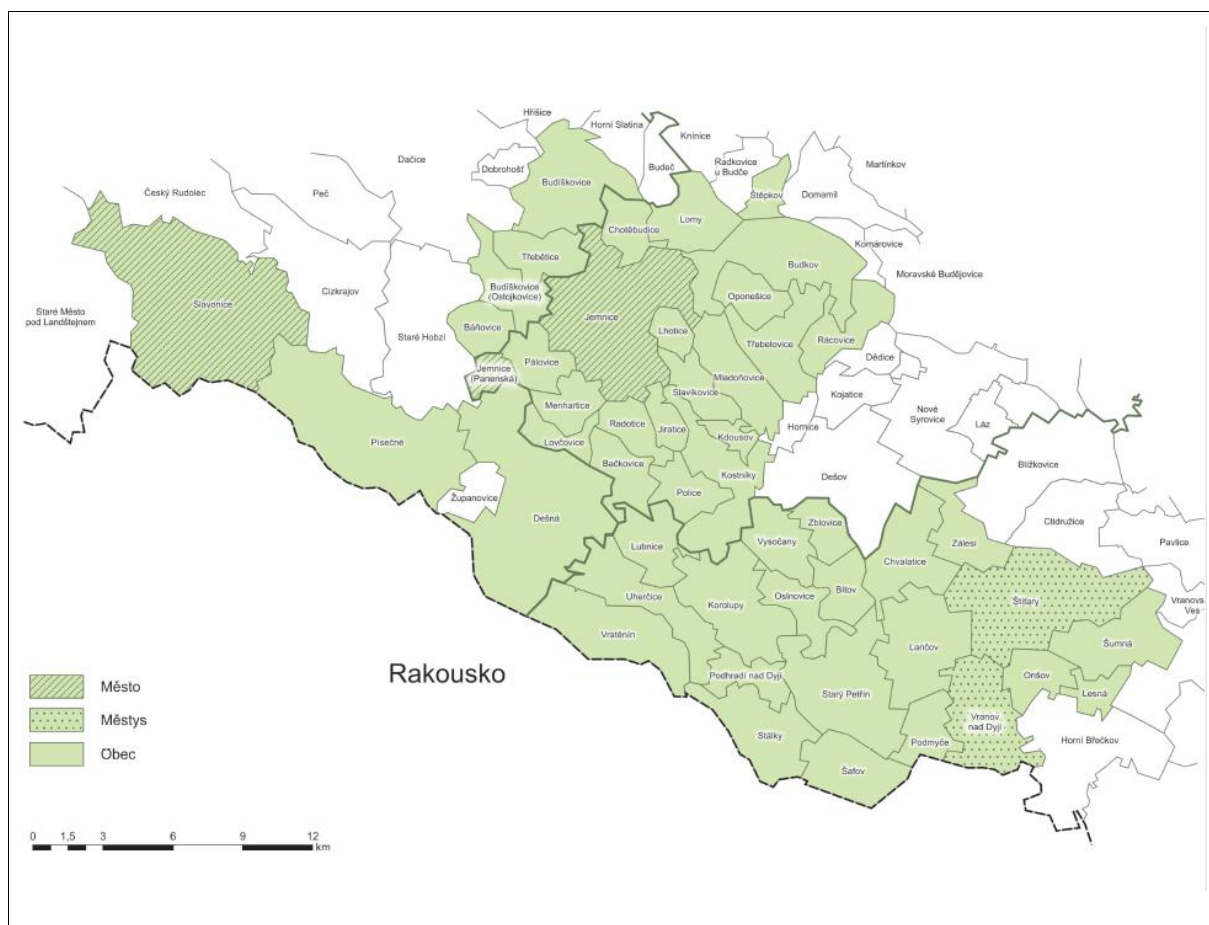
- Husova 103, 675 31 Jemnice
- IČO: 26943573
- Právní forma: obecně prospěšná společnost
- Zapsána: Krajský soud v Brně, v oddíle O, vložka 250
- Ředitelka: Ing. Lenka Gliganičová
- Kontakty: masjemnicko@seznam.cz, +420 602 779 923
- Webové stránky: www.jemnicko.cz

Místní akční skupina Jemnicko se začala formovat na přelomu roku 2003 – 2004. Vznikla na ustavující schůzi zakladatelů v říjnu 2004 a zaregistrována do rejstříku obecně prospěšných společností byla 27. října 2004.

Region MAS Jemnicko se nachází na jihovýchodě České republiky a zasahuje do tří krajů – Vysočiny (ORP Moravské Budějovice), Jihomoravského kraje (ORP Znojmo) a Jihočeského kraje (ORP Dačice). Na jižní straně sousedí s Rakouskem

Na začátku své působnosti měla MAS Jemnicko v územní působnosti 32 obcí, cca 15 tis. Obyvatel. V roce 2014 došlo k rozšíření území o Vranovský mikroregion. V současné době je v územní působnosti MAS je celkem 47 obcí, žije zde 17 477 obyvatel (zdroj: ČSÚ). Katastrální území členských obcí mají celkovou rozlohu 53.154,9 ha (tj. 531,6 km²).

Obecním cílem MAS je zejména snaha o rozvoj obcí, nasměrovat občanskou iniciativu v celém regionu směrem k rozvoji ve veřejném zájmu, a stejně tak jako podporou zakládání místních rozvojových partnerství i jako neziskové organizace. Cílem je také zhodnocení přírodních a kulturních zdrojů a propojení širokého množství místních subjektů, které přispívají k rozvoji regionu po stránce ekonomické, sociální i environmentální a snaží se zlepšovat úroveň života v něm.



Webové stránky jednotlivých projektů spolupráce:

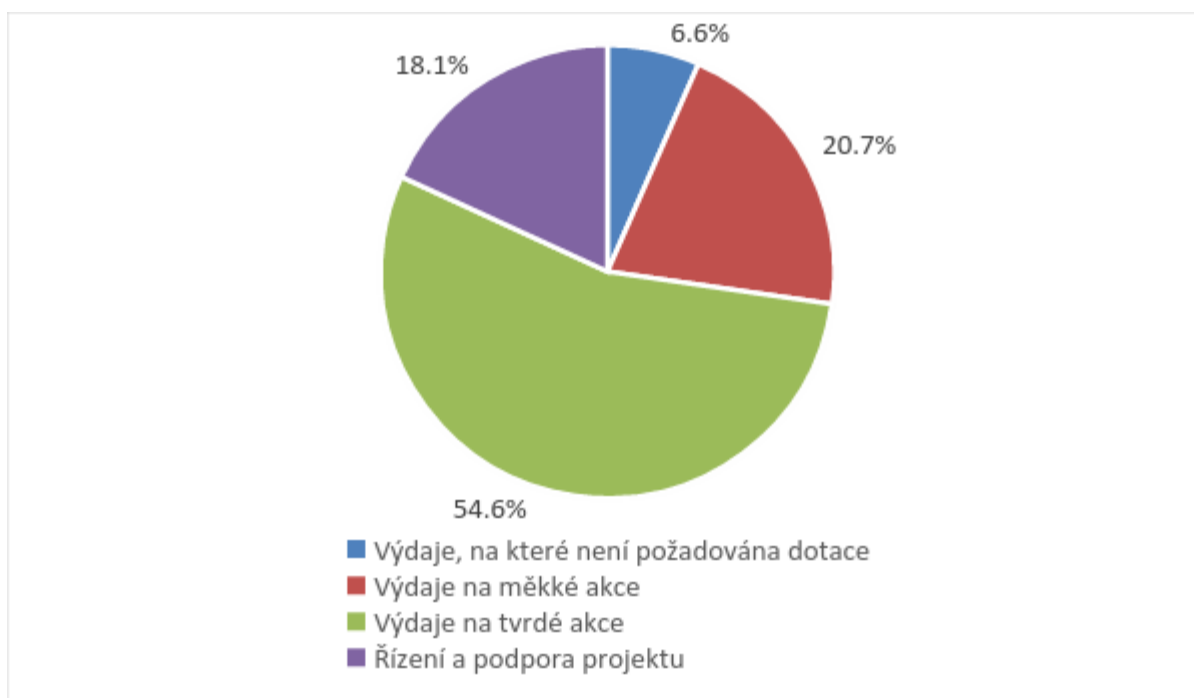
- Regionem renesance zdravě -
http://www.jemnicko.cz/page.php?mx=164_projekty/projekty-spoluprace/regionem-renesance-zdrave&lx=cz&ft=
- Za sochami Regionem Renaissance -
http://www.jemnicko.cz/page.php?mx=157_projekty/projekty-spoluprace/za-sochami-regionem-renesance&lx=cz&ft=
- Regionem Renaissance nejen po stopách historie -
http://www.jemnicko.cz/page.php?mx=159_projekty/projekty-spoluprace/regionem-renesance-nejen-po-stopach-historie&lx=cz&ft=
- Venkovská tržnice II. -
http://www.jemnicko.cz/page.php?mx=171_projekty/projekty-spoluprace/venkovska-trznice-ii-&lx=cz&ft=

D Souhrn realizovaných projektů Spolupráce včetně projektů mimo PRV

V programovém období 2007 – 2013 osm spolupracujících MAS zrealizovalo celkem 16 projektů spolupráce. 14 projektů bylo podpořeno z Programu rozvoje venkova, osy IV. Jeden projekt z dotačního titulu Mládež v akci a jeden z dotačního titulu Grundtvig. Celkové výdaje všech 16 projektů přesáhly částku 19 milionů, přesně 19 459 730 Kč. Průměrný celkový výdaj na jeden projekt je 1 216 233 Kč a průměrná dotace dosáhla téměř 87 %.

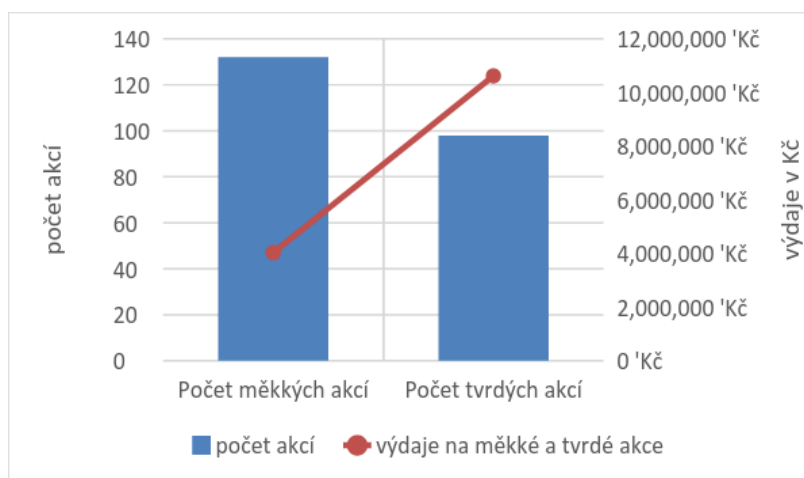
Zaměříme-li se na strukturu výdajů projektů, tak zjistíme, že více než 50 % všech financí bylo využito na tvrdé akce. Měkké akce se na struktuře projektů podílely 20,7 % a na administrativu a řízení projektů bylo využito 18,1 % všech finančních prostředků.

Obrázek SEQ Obrázek * ARABIC 1 Struktura výdajů projektů spolupráce



Zajímavá je analýza počtu měkkých a tvrdých akcií ve srovnání s celkovými vynaloženými prostředky. Celkem bylo realizováno 230 akcií, 132 akcií měkkých a 98 akcií tvrdých. Na měkké akce bylo použito o 30 % méně finančních prostředků, ale zrealizovalo se o 34 akcií více. Nepoměr počtu akcií a finančních prostředků je dán tím, že tvrdé akce jsou finančně nákladnější.

Obrázek 2 Srovnání výdajů a počtu uskutečněných akcií



E Fotodokumentace

Příloha: Fotodokumentace

Realizované projekty spolupráce

1. AKTIVNÍ POHYB - CESTA KE SPOLUPRÁCI



2. CESTUJÍCÍ KINEMATOGRAF



3. CESTY K TRADIČÍM



5. ČISTÁ ŘEKA ŠAZAVA



6. FOOD FESTIVAL**7. NÁRODNÍ POHÁDKY A POVĚSTI - POKLADY NÁRODNÍ IDENTITY A TRADIC**

8. REGIONEM RENESANCE NEJEN PO STOPÁCH HISTORIE**9. REGIONEM RENESANCE ZDRAVĚ**

10. ŘEKY SE MĚNÍ



11. CESTA POZNÁNÍ



12. VENKOVSKÁ TRŽNICE



13. ZA SOCHAMI REGIONEM RENESANCE



14. ZNÁM KŘIŠŤÁLOVOU STUDÁNKU....

